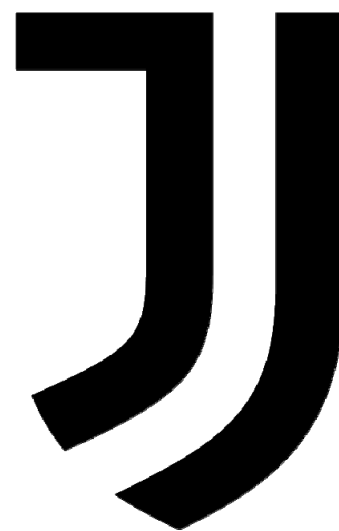


**RELAZIONE
FINANZIARIA
SEMESTRALE
CONSOLIDATA AL 31
DICEMBRE 2021**

**Approvata dal Consiglio di Amministrazione del
24 febbraio 2022**



**Relazione sulla gestione**

Organi di Amministrazione e Controllo	pag. 3
Fatti di rilievo del primo semestre dell'esercizio 2021/2022	pag. 4
Analisi dei risultati del primo semestre dell'esercizio 2021/2022	pag. 9
Fatti di rilievo avvenuti dopo il 31 dicembre 2021	pag. 12
Evoluzione prevedibile della gestione	pag. 14
Principali rischi ed incertezze	pag. 14

Bilancio consolidato semestrale al 31 dicembre 2021

Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata	pag. 15
Conto economico consolidato	pag. 17
Conto economico complessivo consolidato	pag. 17
Prospetto delle variazioni di patrimonio netto	pag. 18
Rendiconto finanziario	pag. 19
Note illustrative	pag. 20

Attestazione ai sensi dell'art. 154 bis del D.Lgs. 58/98 pag. 62

Relazione della Società di Revisione pag. 63

Il presente documento è disponibile sul sito Internet di Juventus Football Club S.p.A. all'indirizzo www.juventus.com, sezione Investitori/Bilanci e Prospetti

ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

Consiglio di Amministrazione

<i>Presidente</i>	Andrea Agnelli
<i>Vice Presidente</i>	Pavel Nedved
<i>Amministratore Delegato</i>	Maurizio Arrivabene
<i>Amministratori non indipendenti</i>	Laurence Debroux Suzanne Heywood ¹ Francesco Roncaglio
<i>Amministratori indipendenti</i>	Massimo Della Ragione Kathryn Frances Fink Daniela Marilungo Giorgio Tacchia

Comitato per le nomine e la remunerazione

Kathryn Frances Fink (Presidente), Francesco Roncaglio e Giorgio Tacchia

Comitato controllo e rischi

Massimo Della Ragione (Presidente), Laurence Debroux e Daniela Marilungo

Comitato operazioni con parti correlate

Massimo Della Ragione (Presidente), Laurence Debroux² e Daniela Marilungo

Comitato ESG

Suzanne Heywood (Presidente), Laurence Debroux e Daniela Marilungo

Collegio Sindacale

<i>Presidente</i>	Roberto Spada
<i>Sindaci Effettivi</i>	Maria Cristina Zoppo Alessandro Forte
<i>Sindaci Supplenti</i>	Maria Luisa Mosconi Roberto Petrignani

Società di Revisione

Deloitte & Touche S.p.A.

Scadenza dei mandati

I mandati del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale scadranno con l'Assemblea degli Azionisti che approverà il Bilancio al 30 giugno 2024. L'incarico della Società di Revisione scadrà con l'Assemblea degli Azionisti che approverà il Bilancio al 30 giugno 2024.

¹ Cooptata il 30 dicembre 2021 in sostituzione di Laura Zanetti, che ha rassegnato le dimissioni in data 28 dicembre 2021.

² Nel caso di operazioni di maggiore rilevanza Laurence Debroux sarà sostituita da Giorgio Tacchia (Amministratore indipendente).

FATTI DI RILIEVO DEL PRIMO SEMESTRE DELL'ESERCIZIO 2021/2022

Effetti della pandemia da Covid-19

Lo scenario nazionale e internazionale degli ultimi 2 anni è stato caratterizzato dai rilevanti impatti causati dalla pandemia da Covid-19 e dalle conseguenti misure restrittive per il suo contenimento imposte dalle Autorità amministrative, sanitarie e sportive.

Nel corso del primo semestre dell'esercizio 2021/2022 il protrarsi della pandemia ha comportato il mantenimento da parte delle Autorità di varie misure di contenimento, tra cui le limitazioni all'utilizzo delle capacità ricettive degli stadi con capienza ridotta al 50%-75%. L'insieme di tali misure ha comportato un impatto negativo diretto sui ricavi (principalmente da gare e da prodotti), rispetto ad un contesto pre-pandemico, di circa € 40 milioni, oltre che un impatto indiretto sui proventi da gestione diritti calciatori.

Stagione sportiva

Nel mese di dicembre 2021 la Prima Squadra si è qualificata agli ottavi di finale della UEFA *Champions League* 2021/2022, classificandosi al primo posto del proprio girone; le Juventus Women si sono qualificate ai quarti di finale della UEFA *Champions League* 2021/2022, classificandosi al secondo posto del proprio girone.

Licenza nazionale

L'8 luglio 2021 i preposti organi della FIGC, esaminata la documentazione prodotta da Juventus e quanto trasmesso dalla Lega Nazionale Professionisti Serie A, hanno rilasciato la Licenza Nazionale per la stagione in corso.

Prima fase della Campagna Trasferimenti 2021/2022

Acquisti e cessioni di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori

Le operazioni perfezionate nella prima fase della Campagna Trasferimenti 2021/2022, svoltesi dal 1° luglio al 31 agosto 2021, hanno comportato complessivamente un aumento del capitale investito di € 49 milioni, derivante da acquisizioni ed incrementi per € 80,2 milioni e cessioni per € 31,2 milioni (valore contabile netto dei diritti ceduti).

Le plusvalenze nette generate dalle cessioni ammontano a € 0,9 milioni.

L'impegno finanziario netto complessivo, ripartito in cinque esercizi, inclusi gli oneri accessori nonché gli oneri e i proventi finanziari impliciti sugli incassi e pagamenti dilazionati, è pari a € 39,3 milioni.

Per ulteriori dettagli si rinvia alle note illustrative.

Operazione di aumento di capitale sociale in opzione fino a € 400 milioni

Il 24 dicembre 2021 si è conclusa con successo l'operazione di aumento di capitale in opzione approvata dall'Assemblea straordinaria dei soci il 29 ottobre 2021 (l'**"Aumento di Capitale"**). L'Aumento di Capitale è stato integralmente sottoscritto e in esecuzione dello stesso sono state emesse 1.197.226.782 nuove azioni ordinarie Juventus (le **"Nuove Azioni"**), al prezzo di sottoscrizione di € 0,334 per ciascuna Nuova Azione, da imputarsi quanto a € 0,01 a capitale sociale e quanto a € 0,324 a sovrapprezzo. Il controvalore dell'Aumento di Capitale è stato pertanto pari a € 399.873.745,19.

Si riportano di seguito gli step principali dell'operazione.

In data 30 giugno 2021 il Consiglio di Amministrazione ha (i) esaminato gli impatti derivanti dal protrarsi della pandemia da Covid-19 e i principali dati economico-finanziari di aggiornamento del Piano di sviluppo per gli esercizi 2019/24 (il **"Piano di sviluppo"**), approvato a settembre 2019 (quindi prima dell'inizio della diffusione della pandemia da Covid-19), e (ii) definito le linee guida di un rafforzamento patrimoniale mediante aumento di capitale fino a massimi € 400 milioni.

In data 30 luglio 2021 Juventus ha sottoscritto con Goldman Sachs International, J.P. Morgan AG, Mediobanca – Banca di Credito Finanziario S.p.A. e UniCredit Corporate & Investment Banking (i **"Joint Global Coordinators"**) un accordo di c.d. *pre-underwriting* ai sensi del quale i Joint Global Coordinators si sono impegnati – a condizioni in linea con la prassi di mercato per operazioni analoghe – a stipulare un accordo di garanzia (c.d. *underwriting agreement*) per la sottoscrizione e la liberazione delle Nuove Azioni

che non fossero state sottoscritte al termine dell'asta dei diritti inoptati.

In data 25 agosto 2021 il Consiglio di Amministrazione ha approvato la proposta di aumento di capitale sociale a pagamento fino a massimi € 400 milioni, incluso l'eventuale sovrapprezzo, mediante emissione di Nuove Azioni ordinarie Juventus, prive di valore nominale espresso e aventi le stesse caratteristiche di quelle in circolazione, da offrire in opzione agli aventi diritto. Il Consiglio di Amministrazione, preso atto della disponibilità del socio di maggioranza EXOR N.V. di effettuare un versamento in conto futuro aumento di capitale, ha inoltre deliberato di procedere con la richiesta di un versamento in conto futuro aumento di capitale da parte del socio stesso per complessivi € 75 milioni, al fine di rafforzare la struttura patrimoniale e finanziaria della Società nelle more dell'esecuzione dell'Aumento di Capitale. Il versamento è stato eseguito in data 27 agosto 2021.

In data 29 ottobre 2021 l'Assemblea degli Azionisti, in sede straordinaria, ha approvato la proposta di Aumento di Capitale. Successivamente, in data 22 novembre 2021, il Consiglio di Amministrazione ha approvato le condizioni definitive dell'Aumento di Capitale, nonché il calendario dell'offerta in opzione delle Nuove Azioni ("**Offerta in Opzione**"). Al termine della riunione del Consiglio di Amministrazione, è stato sottoscritto il contratto di garanzia (c.d. *underwriting agreement*), relativo all'operazione di Aumento di Capitale con i Joint Global Coordinators, che si sono impegnati a sottoscrivere, disgiuntamente tra loro e senza vincolo di solidarietà, secondo i termini e le condizioni previsti dal contratto di garanzia, le Nuove Azioni eventualmente rimaste inoptate al termine dell'asta dei diritti inoptati per un ammontare massimo pari a circa € 144,9 milioni, ossia alla differenza tra il controvalore complessivo dell'Aumento di Capitale e la quota spettante al socio di maggioranza EXOR N.V.

In data 24 novembre 2021 Juventus ha ricevuto l'autorizzazione della Consob alla pubblicazione del prospetto informativo (come aggiornato e integrato con supplemento pubblicato in data 2 dicembre 2021) relativo all'Offerta in Opzione e all'ammissione alle negoziazioni delle azioni ordinarie di nuova emissione da emettersi nel contesto dell'Aumento di Capitale.

Durante il periodo di Offerta in Opzione, iniziato il 29 novembre 2021 e conclusosi il 16 dicembre 2021, sono stati esercitati 1.220.551.340 diritti di opzione per la sottoscrizione di 1.098.496.206 Nuove Azioni, pari al 91,75% del totale delle Nuove Azioni offerte, per un controvalore pari a € 366.897.732,80.

In data 21 dicembre 2021, a seguito della vendita nel corso della prima seduta di Borsa del 20 dicembre 2021 di tutti i rimanenti 109.700.640 diritti di opzione non esercitati durante il periodo di Offerta in Opzione, sono state sottoscritte 80.204.733 Nuove Azioni e sono risultate pertanto complessivamente sottoscritte 1.178.700.939 Nuove Azioni, pari al 98,45% delle Nuove Azioni offerte nel contesto dell'Aumento di Capitale, per un controvalore complessivo pari a € 393.686.113,63. Le 18.525.843 Nuove Azioni non sottoscritte a seguito dell'offerta in Borsa sono state sottoscritte il 24 dicembre 2021 dai Joint Global Coordinators, ai sensi del contratto di garanzia stipulato con Juventus in data 22 novembre 2021.

Verifica ispettiva da parte della Consob

Con lettera in data 12 luglio 2021, la Consob ha avviato nei confronti della Società una verifica ispettiva ai sensi dell'art. 115, comma 1, lett. c) del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato e integrato (il "**TUF**") avente ad oggetto l'acquisizione, da parte dell'Autorità di Vigilanza, di documentazione ed elementi informativi in merito alla voce "*Proventi da gestione diritti calciatori*" iscritta nei bilanci al 30 giugno 2020 e al 30 giugno 2021.

La Società ha fornito riscontro alle richieste dell'Autorità e ha prestato la dovuta e più ampia collaborazione nel corso delle suddette verifiche ispettive e richieste di informazioni.

Allo stato la Società non ha ricevuto notizia dell'avvio di procedimenti da parte della suddetta Autorità.

Richieste di informazioni da parte delle Autorità sportive

Con lettera in data 4 ottobre 2021, la CO.VI.SO.C., sulla base di quanto emerso dagli organi di stampa, ha richiesto all'Emittente di fornire informazioni circa le richieste istruttorie aventi ad oggetto il bilancio separato e consolidato di Juventus pervenute nel 2021 da parte di organi ispettivi e, in particolare, informazioni circa la tempistica di riscontro ipotizzata e gli elementi di valutazione in ordine ai fatti oggetto delle richiamate richieste istruttorie; successivamente, con lettera in data 29 novembre 2021, la CO.VI.SO.C. ha richiesto all'Emittente di fornire informazioni ulteriori in merito, in particolare, alle notizie emerse sugli organi di stampa a proposito del procedimento penale descritto nella sezione successiva.

In data 24 novembre 2021, la Procura Federale presso la F.I.G.C. ha formulato alla Società una richiesta di documentazione concernente la cessione dei diritti alle prestazioni di vari calciatori, nell'ambito di un procedimento aperto presso la medesima Procura. La Società ha fornito tali documenti ed ogni elemento informativo richiesto.

In data 21 febbraio 2022, la Società ha ricevuto, unitamente ad altre 10 società di calcio italiane e relativi soggetti apicali, una "Comunicazione di conclusione delle indagini" dalla Procura Federale presso la F.I.G.C. in ordine alla valutazione degli effetti di taluni trasferimenti dei diritti alle prestazioni di calciatori sui bilanci e alla contabilizzazione di plusvalenze, in seguito alla segnalazione della CO.VI.SO.C., per l'ipotizzata violazione dell'articolo 31, comma 1, e degli articoli 6 e 4 del Codice di Giustizia Sportiva. L'atto notificato, riguardante taluni trasferimenti perfezionati negli esercizi 2018/2019, 2019/2020 e 2020/2021, non costituisce esercizio dell'azione disciplinare da parte della Procura Federale. Come già comunicato dalla Società in pari data, Juventus potrà ora avere accesso agli atti e articolare le proprie difese nei termini previsti dal codice, confidando di poter dimostrare la correttezza del proprio operato.

Assemblea ordinaria e straordinaria degli Azionisti del 29 ottobre 2021 e deliberazioni del Consiglio di Amministrazione

L'Assemblea ha approvato il bilancio dell'esercizio al 30 giugno 2021, che si è chiuso con una perdita d'esercizio pari a € 209,5 milioni (perdita di € 89,7 milioni nell'esercizio 2019/2020), coperta mediante utilizzo della riserva da sovrapprezzo azioni. Nel contesto dell'Assemblea è stato altresì presentato il bilancio consolidato al 30 giugno 2021, che evidenzia una perdita di € 209,9 milioni.

L'Assemblea ha inoltre approvato la Sezione I e si è espressa in senso favorevole sulla Sezione II della "Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti" redatta ai sensi dell'art. 123-ter del TUF.

L'Assemblea ha poi provveduto al rinnovo degli organi sociali a seguito della scadenza del mandato. In particolare, ha deliberato in merito alla nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione per il triennio 2021/22 – 2023/24 e ha stabilito in 10 il numero dei componenti. Sulla base dell'unica lista presentata da parte del socio EXOR N.V., titolare di una partecipazione pari al 63,8% del capitale sociale di Juventus, sono stati nominati consiglieri: Massimo Della Ragione, Maurizio Arrivabene, Kathryn Frances Fink, Andrea Agnelli, Laurence Debroux, Pavel Nedved, Giorgio Tacchia, Laura Zanetti, Daniela Marilungo e Francesco Roncaglio.

I consiglieri Massimo Della Ragione, Kathryn Frances Fink, Giorgio Tacchia, Laura Zanetti e Daniela Marilungo hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma 3, del TUF, richiamato dall'art. 147-ter, comma 4, del TUF, nonché dal Codice di Corporate Governance approvato dal Comitato per la Corporate Governance.

L'Assemblea ha altresì deliberato di attribuire un compenso annuo lordo di € 40 mila per ciascun amministratore, fatto salvo il disposto dell'art. 2389, comma 3, cod. civ.

Con riferimento all'organo di controllo, l'Assemblea ha provveduto alla nomina del nuovo Collegio Sindacale per il triennio 2021/2022 – 2023/2024. Sulla base dell'unica lista presentata da parte del socio EXOR N.V. sono stati nominati sindaci: Roberto Spada, quale presidente del Collegio Sindacale, Maria Cristina Zoppo e Alessandro Forte, quali sindaci effettivi e Maria Luisa Mosconi e Roberto Pettrignani, quali sindaci supplenti.

L'Assemblea ha altresì deliberato di attribuire un emolumento annuo lordo di € 30 mila a favore del presidente del Collegio Sindacale e di € 20 mila a favore di ciascun sindaco effettivo.

L'Assemblea, nella parte Straordinaria, oltre all'Aumento di Capitale ha altresì approvato la proposta di modifica di talune clausole dello Statuto sociale, prevedendo, in particolare, (i) all'art. 22 (Sindaci) che le riunioni del Collegio Sindacale possano svolgersi anche con mezzi di telecomunicazione, e (ii) la soppressione dell'art. 33 (Disposizioni transitorie) essendo il regime transitorio ivi contenuto non più applicabile.

Al termine dell'Assemblea si è riunito il Consiglio di Amministrazione che ha, inter alia, confermato Andrea Agnelli Presidente e Pavel Nedved Vice Presidente, e ha nominato Maurizio Arrivabene Amministratore Delegato, cui riportano il *Chief Football Officer*, posizione ricoperta ad interim dallo stesso Amministratore Delegato, il *Chief Corporate & Financial Officer*, Stefano Cerrato, e il *Chief Revenue Officer*, Giorgio Ricci.

Dopo aver verificato e accertato, sulla base delle informazioni fornite dagli interessati e delle informazioni a disposizione della Società, la sussistenza dei requisiti di onorabilità in capo a tutti i consiglieri e dei

requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 148, comma 3, del TUF, richiamato dall'art. 147-ter, comma 4, del TUF, nonché del Codice di *Corporate Governance*, in capo ai consiglieri Massimo Della Ragione, Kathryn Frances Fink, Giorgio Tacchia, Laura Zanetti e Daniela Marilungo, il Consiglio di Amministrazione ha designato quale *Lead Independent Director* Massimo Della Ragione e provveduto alla nomina dei componenti dei seguenti comitati interni:

- Comitato per le nomine e la remunerazione, composto da Kathryn Frances Fink (Presidente), Francesco Roncaglio e Giorgio Tacchia;
- Comitato controllo e rischi, composto da Massimo Della Ragione (Presidente), Laurence Debroux e Daniela Marilungo;
- Comitato operazioni con parti correlate composto da Massimo Della Ragione (Presidente), Laurence Debroux e Daniela Marilungo; in presenza di operazioni di maggiore rilevanza Laurence Debroux sarà sostituita da Laura Zanetti, Amministratore indipendente;
- Comitato *ESG*, composto da Laura Zanetti (Presidente), Laurence Debroux e Daniela Marilungo.

Inoltre, il Consiglio di Amministrazione, sulla base delle informazioni fornite dagli interessati e delle informazioni a disposizione della Società, ha altresì valutato e accertato la sussistenza in capo ai sindaci dei requisiti di onorabilità, professionalità e indipendenza previsti, a seconda dei casi, dal TUF e dal Codice di *Corporate Governance*.

È infine stato nominato l'Organismo di Vigilanza (ai sensi del D.Lgs. 231/2001), composto da Guglielmo Giordanengo (Presidente), Stefania Dulio e Patrizia Polliotto.

Procedimento penale pendente presso l'Autorità Giudiziaria di Torino

In data 26 novembre 2021 e 1° dicembre 2021 sono stati notificati alla Società, tramite gli Ufficiali di P.G. della Guardia di Finanza del Nucleo di Polizia Economico-Finanziaria Torino, decreti di perquisizione e sequestro e in tali date l'Emittente ha avuto notizia dell'esistenza di un'indagine da parte della Procura della Repubblica presso il Tribunale di Torino, nei confronti della Società stessa nonché di alcuni suoi esponenti attuali e passati, in merito alla voce "*Proventi da gestione diritti calciatori*" iscritta nei bilanci al 30 giugno 2019, 2020 e 2021 per i reati di cui all'art. 2622 cod. civ. (False comunicazioni sociali delle società quotate) e all'art. 8 del D.Lgs. n. 74/2000 (Emissione di fatture o altri documenti per operazioni inesistenti) e, per quanto attiene alla Società, per l'illecito previsto dagli artt. 5 (Responsabilità dell'ente) e 25-ter (Reati societari) del D.Lgs. n. 231/2001.

L'indagine avviata da parte della Procura della Repubblica presso il Tribunale di Torino è in corso, essendone stati prorogati i termini, e il decreto di perquisizione e sequestro riguarda ipotesi di reato allo stato in fase investigativa. Ad oggi non risulta notificato l'avviso di conclusione delle indagini preliminari ex art. 415-bis c.p.p.. Come già comunicato dalla Società in data 27 novembre 2021, Juventus sta collaborando con gli inquirenti e confida di chiarire ogni aspetto di interesse degli stessi, ritenendo di aver operato nel rispetto delle leggi e delle norme che disciplinano la redazione delle relazioni finanziarie, in conformità ai principi contabili e in linea con la prassi internazionale della *football industry* e le condizioni di mercato.

Dimissioni dell'Amministratore Laura Zanetti e cooptazione dell'Amministratore Suzanne Heywood

In data 28 dicembre 2021 la Dott.ssa Laura Zanetti, consigliere non esecutivo e indipendente della Società, nonché membro del Comitato *ESG* di Juventus, ha rassegnato le proprie dimissioni dalla carica di amministratore di Juventus, con decorrenza immediata, per ragioni personali.

In data 30 dicembre 2021 il Consiglio di Amministrazione, acquisite le valutazioni del Comitato per le nomine e la remunerazione della Società e con l'approvazione del Collegio Sindacale, ha deliberato di cooptare Suzanne Heywood quale consigliere non esecutivo. Sulla base delle informazioni fornite, il Consiglio di Amministrazione ha verificato la sussistenza in capo alla Dott.ssa Heywood dei requisiti di legge e di statuto per la carica.

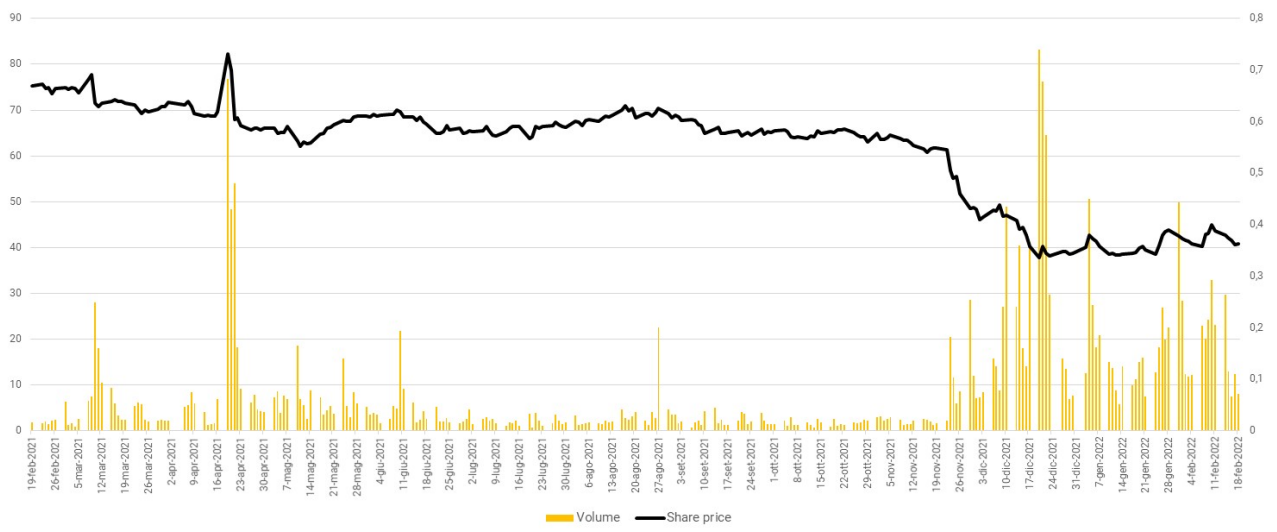
La Dott.ssa Heywood resterà in carica sino alla prossima Assemblea degli azionisti della Società, che sarà chiamata ad assumere le deliberazioni conseguenti ai sensi di legge.

Azionariato e andamento titolo

Sulla base ultime informazioni disponibili, il capitale di Juventus è detenuto per il 63,8% dalla controllante EXOR N.V., per l'11,9% da Lindsell Train Ltd. e per il 24,3% residuo è flottante in Borsa.

Il grafico che segue evidenzia l'andamento della quotazione del titolo Juventus e i controvalori scambiati

negli ultimi 12 mesi.



ANALISI DEI RISULTATI CONSOLIDATI DEL PRIMO SEMESTRE DELL'ESERCIZIO 2021/2022

Principali dati economici e patrimoniali consolidati al 31 dicembre 2021

<i>Importi in milioni di Euro</i>	I Semestre 2021/2022	I Semestre 2020/2021	Variazioni	%
Ricavi e proventi	223,1	258,3	(35,2)	-13,6%
Costi e oneri operativi	242,4	263,4	(21,0)	-8,0%
Ammortamenti e svalutazioni diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	84,0	83,0	1,0	1,2%
Altri ammortamenti e svalutazioni	7,8	16,9	(9,1)	-53,8%
Risultato operativo	(111,1)	(105,1)	(6,0)	-5,7%
Risultato del periodo	(119,0)	(113,7)	(5,3)	-4,7%

<i>Importi in milioni di Euro</i>	31/12/2021	30/06/2021	Variazioni	%
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	396,5	431,5	(35,0)	-8,1%
Patrimonio netto	303,4	28,4	275,0	968,3%
Indebitamento finanziario netto	(78,6)	(389,2)	310,6	-79,8%

Per una corretta interpretazione dei dati si segnala che il perdurare dell'emergenza sanitaria connessa alla pandemia da Covid-19 e le conseguenti misure imposte da parte delle Autorità hanno penalizzato in modo significativo - come per tutte le società del settore - sia i risultati del primo semestre dell'esercizio 2021/2022 che quelli dell'esercizio precedente. La pandemia ha influenzato in misura principale - direttamente e indirettamente - i ricavi da gare, i ricavi da vendite di prodotti e i proventi da gestioni diritti calciatori, con un conseguente inevitabile impatto negativo sia natura economica che finanziaria.

L'andamento economico del Gruppo è caratterizzato da una forte stagionalità, tipica del settore di attività, determinata essenzialmente dalla partecipazione alle competizioni sportive, dal calendario degli eventi sportivi e dalla Campagna Trasferimenti dei calciatori.

Per maggiori dettagli si rinvia alla nota illustrativa 8.

Il primo semestre dell'esercizio 2021/2022 chiude pertanto con una perdita di € 119 milioni, rispetto ad una perdita di € 113,7 milioni del primo semestre dell'esercizio precedente. Nel dettaglio, l'incremento della perdita del primo semestre dell'esercizio è sostanzialmente imputabile a minori ricavi per € 35,2 milioni, correlati soprattutto a minori proventi per diritti radiotelevisivi (€ 38,8 milioni); tale voce beneficiava nel primo semestre dell'esercizio precedente del maggior numero di partite di Campionato e di UEFA Champions League disputate nel periodo. L'effetto negativo sopra citato è stato in parte compensato da maggiori ricavi da gare, in incremento di € 8 milioni grazie alla parziale riapertura dello stadio, e da minori costi operativi per € 21 milioni.

I **Ricavi e proventi** del primo semestre 2021/2022, pari a € 223,1 milioni, diminuiscono del 13,6% rispetto al dato di € 258,3 milioni del primo semestre 2020/2021, principalmente per effetto di minori diritti radiotelevisivi e proventi media.

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in milioni di Euro</i>	I Semestre 2021/2022	I Semestre 2020/2021	Variazioni	%
Diritti radiotelevisivi e proventi media	106,3	145,1	(38,8)	-26,7%
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	71,8	69,4	2,4	3,5%
Ricavi da vendite di prodotti e licenze	13,5	16,7	(3,2)	-19,2%
Ricavi da gare	13,2	5,2	8,0	153,8%
Proventi da gestione diritti calciatori	5,4	8,5	(3,1)	-36,5%
Altri ricavi e proventi	12,9	13,4	(0,5)	-3,7%
Totale ricavi e proventi	223,1	258,3	(35,2)	-13,6%

I **Costi e oneri operativi** del primo semestre 2021/2022, pari a € 242,4 milioni, diminuiscono dell'8% rispetto al dato di € 263,4 milioni del corrispondente periodo dell'esercizio precedente, principalmente per effetto di minori costi per il personale tesserato e di minori oneri da gestione diritti calciatori. L'incremento dei costi per servizi esterni è originato in prevalenza dalla parziale riapertura dello stadio. Il dettaglio della voce è il seguente:

<i>Importi in milioni di Euro</i>	<i>I Semestre 2021/2022</i>	<i>I Semestre 2020/2021</i>	<i>Variazioni</i>	<i>%</i>
Personale tesserato	168,5	183,3	(14,8)	-8,1%
Servizi esterni	34,1	28,4	5,7	20,1%
Oneri da gestione diritti calciatori	13,4	22,8	(9,4)	-41,2%
Altro personale	12,6	12,0	0,6	5,0%
Acquisti di prodotti per la vendita	5,0	7,6	(2,6)	-34,2%
Acquisti di materiali e altre forniture	2,9	3,5	(0,6)	-17,1%
Altri oneri	5,9	5,8	0,1	1,7%
Totale costi e oneri operativi	242,4	263,4	(21,0)	-8,0%

Gli **Ammortamenti e le Svalutazioni diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori** ammontano a € 84 milioni e sono sostanzialmente stabili rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente.

I **Diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori** ammontano a € 396,5 milioni; il decremento di € 35 milioni rispetto al saldo di € 431,5 milioni al 30 giugno 2021 deriva dagli ammortamenti e svalutazioni del periodo (€ 84 milioni), parzialmente compensati dagli investimenti (€ 80,2 milioni) effettuati nella prima fase della Campagna Trasferimenti 2021/2022, al netto dei disinvestimenti (€ 31,2 milioni).

Il **Patrimonio netto** del Gruppo al 31 dicembre 2021 è pari a € 303,4 milioni, in significativo incremento rispetto al saldo di € 28,4 milioni del 30 giugno 2021 a seguito del completamento dell'operazione di aumento di capitale (€ 394 milioni, al netto dei relativi costi), in parte compensata dal risultato del semestre (€ -119 milioni).

L'**Indebitamento finanziario** netto al 31 dicembre 2021 ammonta a € 78,6 milioni, in riduzione di € 310,6 milioni rispetto al dato al 30 giugno 2021 (€ 389,2 milioni) a seguito dell'aumento di capitale, i cui effetti sono stati in parte compensati dai flussi negativi della gestione operativa (€ -27,6 milioni), dai pagamenti legati alle Campagne Trasferimenti (€ -47,9 milioni netti), dagli investimenti in altre immobilizzazioni (€ -1,3 milioni netti) e dai flussi da attività finanziaria (€ -6,6 milioni).

Al 31 dicembre 2021 il Gruppo dispone di linee di credito bancarie (con esclusione del prestito obbligazionario e del mutuo immobiliare) per € 559,9 milioni, non utilizzate per complessivi € 496,3 milioni. Le linee utilizzate - pari a € 63,6 milioni - si riferiscono per (i) € 40,3 milioni a fidejussioni rilasciate a favore di terzi, per (ii) € 22,9 milioni a finanziamenti e per (iii) € 0,4 milioni ad anticipazioni su contratti e crediti commerciali.

Nella seguente tabella è esposta la composizione dell'indebitamento finanziario netto.

Importi in milioni di Euro	31/12/2021			30/06/2021		
	Corrente	Non Corrente	Totale	Corrente	Non Corrente	Totale
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	160,2	-	160,2	10,5	-	10,5
Totale attività finanziarie	160,2	-	160,2	10,5	-	10,5
Debiti finanziari						
verso obbligazionisti	(5,1)	(174,1)	(179,2)	(2,1)	(173,9)	(176,0)
verso Istituto per il Credito Sportivo	(7,2)	(7,0)	(14,2)	(7,0)	(10,6)	(17,6)
verso banche	(10,8)	(12,1)	(22,9)	(41,2)	(44,5)	(85,7)
verso società di factoring	(0,4)	-	(0,4)	(0,2)	(96,3)	(96,5)
Diritto d'uso IFRS 16	(4,9)	(17,2)	(22,1)	(6,1)	(17,8)	(23,9)
Totale passività finanziarie	(28,4)	(210,4)	(238,8)	(56,6)	(343,1)	(399,7)
Indebitamento finanziario netto	131,8	(210,4)	(78,6)	(46,1)	(343,1)	(389,2)
Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	(125,6)	(125,6)	-	(126,2)	(126,2)
Indebitamento finanziario netto secondo raccomandazione ESMA ¹	131,8	(336,0)	(204,2)	(46,1)	(469,3)	(515,4)

¹ L'indebitamento finanziario secondo la raccomandazione ESMA include anche le partite debitorie commerciali e di altra natura scadenti oltre 12 mesi. Nel caso della Società, tali partite sono prevalentemente originate da debiti oltre 12 mesi legati a campagne trasferimenti e a compensi per agenti; tali debiti, come prassi del settore, sono normalmente liquidati in più *tranches* annuali.

Per maggiori dettagli si rinvia al Rendiconto Finanziario e alle Note Illustrative.

Indicatori alternativi di performance

Juventus utilizza nell'informativa finanziaria alcuni indicatori alternativi di performance che, pur essendo molto diffusi, non sono definiti o specificati dai principi contabili applicati per la redazione del bilancio annuale o delle relazioni intermedie di gestione. In conformità alla Comunicazione Consob n. 0092543/2015 e agli orientamenti ESMA/2015/1415, si evidenziano di seguito le definizioni di tali indicatori.

Ricavi operativi: rappresentano i ricavi derivanti dall'attività del Gruppo, al netto dei proventi da gestione diritti calciatori.

Risultato operativo: come risulta dal prospetto del conto economico, rappresenta il saldo netto tra totale ricavi, totale costi operativi, ammortamenti e svalutazioni, accantonamenti e rilasci di fondi e altri ricavi e oneri non ricorrenti.

Indebitamento finanziario netto: rappresenta un indicatore della struttura finanziaria e corrisponde alla differenza tra le passività, sia a breve sia a lungo termine, e le attività finanziarie prontamente liquidabili.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO IL 31 DICEMBRE 2021

Stagione sportiva

L'8 gennaio 2022 la squadra delle Juventus Women ha vinto la Supercoppa Italiana di categoria.

Campagna Trasferimenti 2021/2022 – seconda fase

Acquisti e cessioni di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori

Le operazioni perfezionate nella seconda fase della Campagna Trasferimenti 2021/2022, svoltesi dal 3 gennaio al 31 gennaio 2022, hanno comportato complessivamente un aumento del capitale investito di € 90,1 milioni, che deriva da acquisizioni ed incrementi per € 96,1 milioni e da cessioni per € 6 milioni (valore contabile netto dei diritti ceduti). I proventi netti derivanti da trasferimenti temporanei sono pari a € 10,8 milioni.

Le plusvalenze nette generate dalle cessioni ammontano a € 12,1 milioni.

Tali operazioni generano complessivamente un effetto finanziario, inclusi gli oneri accessori nonché gli oneri e i proventi finanziari impliciti sugli incassi e pagamenti dilazionati, negativo per € 66,1 milioni, così ripartito:

Importi in milioni di Euro	Totali	Scadenza			
		2021/2022	2022/2023	2023/2024	2024/2025
LNP e altri minori	(75,1)	(21,6)	(32,0)	(21,5)	-
Estero	23,5	4,4	10,0	4,3	4,8
Agenti	(14,5)	(12,3)	(2,2)	-	-
Totali	(66,1)	(29,5)	(24,2)	(17,2)	4,8

Nel corso della seconda fase della Campagna Trasferimenti 2021/2022 sono state perfezionate le seguenti principali operazioni relative ai diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori:

Importi in migliaia di Euro

Calciatore	Società controparte	Prezzo	Valore diritto IFRS (oneri e premi inclusi)	Anni contratto
Acquisizioni definitive				
Vlahovic Dusan	ACF Fiorentina	70.000 (a)	80.373	4,5
Zakaria Lako Lado Denis Lemi	Borussia VfL 1900 Mönchengladbach	4.500 (b)	8.884	4,5
Gatti Federico	Frosinone Calcio	5.000	5.414	4,5
Altri investimenti/incrementi (c)			1.460	
Totale investimenti			96.131	

a) Il valore di acquisto potrà incrementarsi di massimi € 10 milioni al raggiungimento di crescenti obiettivi sportivi.

b) Il valore di acquisto potrà incrementarsi di massimi € 3,5 milioni al raggiungimento di determinati obiettivi sportivi nel corso della durata contrattuale.

c) Includono la capitalizzazione dei premi legati ai risultati sportivi riconosciuti alle società cedenti su calciatori acquistati nelle precedenti Campagne Trasferimenti.

Importi in migliaia di Euro

Calciatore	Società controparte	Prezzo	Prezzo attualizzato	Valore netto contabile	Contributo di solidarietà	Plusvalenze/ minusvalenze
Cessioni definitive						
Bentancur Colman Rodrigo	Tottenham Hotspur	19.000	18.447 (a)	6.024	300	12.123 (b)
Altri disinvestimenti			-	21	-	(21)
Totale disinvestimenti (netti)			18.447	6.045	300	12.102

a) Il valore di cessione potrà incrementarsi di ulteriori € 6 milioni al raggiungimento di specifici obiettivi sportivi nel corso della durata contrattuale.

b) Ai sensi dell'accordo con la società Asociación Civil Club Atlético Boca Juniors sottoscritto in data 26 giugno 2017, Juventus riconoscerà alla medesima società circa € 8 milioni a titolo di *sell-on fee*.

Importi in migliaia di Euro

Calciatore	Società controparte	Provento/(onere)	Valore dell'obbligo di riscatto
Cessioni temporanee			
Kulusevski Dejan	Tottenham Hotspur	10.000 (a)	(b)
Altri		782	

- a) Il corrispettivo di € 10 milioni sarà riconosciuto per € 3 milioni per la stagione sportiva 2021/2022 e per € 7 milioni per la stagione sportiva 2022/2023.
- b) L'accordo prevede: i) l'obbligo da parte del Tottenham di acquisire a titolo definitivo le prestazioni sportive del calciatore al raggiungimento di determinati obiettivi sportivi nel corso della stagione 2022/2023; ii) la facoltà da parte del Tottenham di acquisire a titolo definitivo le prestazioni sportive del calciatore, qualora detti obiettivi non fossero raggiunti. Il corrispettivo pattuito per la cessione definitiva, in entrambi i casi, è pari a € 35 milioni, pagabili in cinque esercizi.

Financial Fair Play

Nel mese di ottobre 2021 la Società ha trasmesso alla UEFA le informazioni relative al requisito di pareggio (c.d. *break-even rule*) per gli esercizi (*reporting periods*) chiusi al 30 giugno 2020 e 30 giugno 2021, che è risultato rispettato.

Successivamente, nel mese di febbraio 2022, la Società ha integrato le informazioni di cui sopra con quelle previsionali per l'esercizio al 30 giugno 2022 e il *Club Financial Control Body* della UEFA ha avviato l'attività di monitoraggio, tenuto conto del mancato rispetto prospettico del requisito di pareggio di bilancio per il periodo di rilevazione (2019, 2020/2021 e 2022). Sulla base delle informazioni attualmente disponibili, tale attività di monitoraggio coinvolge decine di Club europei, inclusi alcuni Club italiani.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

A seguito del perdurare dell'emergenza sanitaria connessa alla pandemia da Covid-19, il contesto economico, finanziario e sportivo di riferimento è ancora caratterizzato da un'elevata incertezza, che rende complesso formulare previsioni attendibili in merito alle possibili evoluzioni di breve-medio periodo. I positivi effetti delle campagne vaccinali in corso, sia in Italia che a livello globale, permettono tuttavia ad oggi di ipotizzare una progressiva riduzione delle varie misure restrittive imposte dalle Autorità nel corso dell'esercizio 2021/2022 e una sostanziale normalizzazione del contesto economico generale a partire dal secondo semestre del 2022.

Il Gruppo continua a monitorare gli sviluppi della pandemia e dei provvedimenti governativi, al fine di adattare tempestivamente la gestione del business stesso al mutevole contesto di riferimento, predisponendo adeguate misure a tutela delle proprie fonti di ricavo e dei propri asset, nonché mantenendo standard elevati sulle misure di salvaguardia della salute e del benessere dei propri tesserati e dipendenti.

Allo stato attuale l'esercizio 2021/2022 – ancora penalizzato in misura rilevante dagli effetti diretti ed indiretti della pandemia – è previsto in significativa perdita. Si segnala altresì che, nel presupposto di sostanziale normalizzazione del contesto economico generale a partire dal secondo semestre 2022, e per effetto delle azioni di razionalizzazione costi e di recupero ricavi impostate nell'esercizio precedente e aventi efficacia nel medio periodo, l'andamento economico del Gruppo è atteso in sensibile miglioramento dall'esercizio 2022/2023.

Nella valutazione dell'evoluzione prevedibile della gestione permangono le incertezze tipiche dell'attività calcistica, derivanti, in particolare, dalle performance sportive della Prima Squadra nelle competizioni cui partecipa.

PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE

I principali rischi e le incertezze cui la Società è esposta non si discostano da quelli evidenziati nella Relazione finanziaria annuale al 30 giugno 2021.

BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE AL 31 DICEMBRE 2021

SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA CONSOLIDATA

<i>Importi in Euro</i>	<i>Nota</i>	31/12/2021	30/06/2021	Variazioni
Attività non correnti				
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti	10	396.503.618	431.551.996	(35.048.378)
Avviamento	11	1.811.233	1.811.233	-
Altre attività immateriali	12	49.462.270	50.425.276	(963.006)
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	13	158.960	82.558	76.402
Terreni e fabbricati	14	140.358.003	142.917.525	(2.559.522)
Altre attività materiali	15	18.506.794	20.171.580	(1.664.786)
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	16	752.669	1.302.662	(549.993)
Partecipazioni	17	2.459.202	2.276.265	182.937
Attività finanziarie non correnti	18	13.668.249	13.015.630	652.619
Imposte differite attive	19	7.961.084	9.344.594	(1.383.510)
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	20	32.328.945	43.592.385	(11.263.440)
Altre attività non correnti	21	1.324.890	1.304.962	19.928
Anticipi versati non correnti	22	1.136.923	2.292.691	(1.155.768)
Totale attività non correnti		666.432.841	720.089.357	(53.656.516)
Attività correnti				
Rimanenze	23	9.152.921	9.127.022	25.899
Crediti commerciali	24	31.802.768	35.974.952	(4.172.184)
Crediti commerciali e altri crediti verso parti correlate	55	24.380.114	1.004.669	23.375.445
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	20	41.068.025	97.952.739	(56.884.714)
Altre attività correnti	21	13.662.616	17.759.906	(4.097.290)
Attività finanziarie correnti	18	10.903.437	10.903.437	-
Disponibilità liquide	25	160.201.167	10.533.461	149.667.707
Anticipi versati correnti	22	11.961.852	4.465.567	7.496.285
Totale attività correnti		303.132.900	187.721.752	115.411.148
TOTALE ATTIVO		969.565.741	907.811.109	61.754.632

SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA CONSOLIDATA

<i>Importi in Euro</i>	Nota	31/12/2021	30/06/2021	Variazioni
Patrimonio netto				
Capitale sociale		23.379.254	11.406.987	11.972.267
Riserva da sovrapprezzo azioni		400.029.360	227.555.047	172.474.313
Riserva legale		1.636.427	1.636.427	-
Riserva da cash flow hedge		(54.863)	(55.052)	189
Riserva da fair value attività finanziarie		(2.202.264)	(2.202.264)	-
Altre riserve		(388.572)	(16.891)	(371.681)
Perdita del periodo		(118.956.057)	(209.885.432)	90.929.375
Totale patrimonio netto	26	303.443.286	28.438.822	275.004.464
Passività non correnti				
Fondi per rischi e oneri	27	49.678	163.134	(113.456)
Prestiti e altri debiti finanziari	28	210.441.078	343.081.109	(132.640.031)
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	29	116.831.177	121.515.006	(4.683.829)
Imposte differite passive	30	10.175.327	11.886.444	(1.711.117)
Altre passività non correnti	31	14.884.585	22.567.215	(7.682.630)
Anticipi non correnti	32	10.674.725	12.483.043	(1.808.318)
Totale passività non correnti		363.056.570	511.695.952	(148.639.382)
Passività correnti				
Fondi per rischi e oneri	27	2.573.759	5.512.008	(2.938.249)
Prestiti e altri debiti finanziari	28	28.383.979	56.671.075	(28.287.096)
Debiti commerciali	33	36.743.080	24.548.553	12.194.527
Debiti commerciali e altri debiti verso parti correlate	55	959.548	800.635	158.913
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	29	80.210.286	143.514.191	(63.303.905)
Altre passività correnti	31	133.773.206	114.471.181	19.302.024
Anticipi correnti	32	20.422.028	22.158.692	(1.736.664)
Totale passività correnti		303.065.885	367.676.335	(64.610.450)
TOTALE PASSIVO		969.565.741	907.811.109	61.754.632

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

Esercizio 2020/2021	Importi in Euro	Nota	I semestre 2021/2022	I semestre 2020/2021	Variazioni
7.751.571	Ricavi da gare	34	13.214.369	5.157.879	8.056.490
235.310.322	Diritti radiotelevisivi e proventi media	35	106.323.247	145.099.671	(38.776.424)
145.907.636	Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	36	71.725.299	69.464.072	2.261.227
25.303.332	Ricavi da vendite di prodotti e licenze	37	13.501.814	16.703.803	(3.201.989)
43.179.105	Proventi da gestione diritti calciatori	38	5.416.382	8.461.612	(3.045.230)
23.259.788	Altri ricavi e proventi	39	12.916.935	13.358.019	(441.085)
480.711.754	Totale ricavi e proventi		223.098.046	258.245.056	(35.147.011)
(4.107.197)	Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti	40	(2.916.536)	(3.529.234)	612.699
(11.765.499)	Acquisti di prodotti per la vendita	41	(4.964.524)	(7.608.405)	2.643.881
(63.582.421)	Servizi esterni	42	(34.138.763)	(28.431.799)	(5.706.964)
(298.193.764)	Personale tesserato	43	(168.530.380)	(183.286.754)	14.756.374
(24.699.659)	Altro personale	44	(12.629.290)	(12.036.570)	(592.720)
(37.328.857)	Oneri da gestione diritti calciatori	45	(13.392.789)	(22.798.767)	9.405.978
(9.655.748)	Altri oneri	46	(5.868.854)	(5.757.202)	(111.652)
(449.333.144)	Totale costi operativi		(242.441.134)	(263.448.730)	21.007.596
(197.437.118)	Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	47	(84.017.810)	(83.015.565)	(1.002.245)
(19.540.420)	Ammortamenti altre attività materiali e immateriali		(8.701.038)	(9.780.846)	1.079.808
(11.595.333)	Accantonamenti, svalutazioni e rilasci di fondi		959.949	(7.072.567)	8.032.516
(197.194.261)	Risultato operativo		(111.101.987)	(105.072.652)	(6.029.336)
5.420.514	Proventi finanziari	48	1.792.944	2.621.971	(829.028)
(16.617.595)	Oneri finanziari	49	(8.355.695)	(8.548.616)	192.921
591.171	Quota di pertinenza del risultato di società collegate e joint venture		49.491	783.839	(734.348)
(207.800.171)	Risultato prima delle imposte		(117.615.247)	(110.215.457)	(7.399.790)
(2.967.812)	Imposte correnti	50	(1.702.497)	(3.881.886)	2.179.389
882.551	Imposte differite e anticipate	50	361.687	354.725	6.962
(209.885.432)	RISULTATO DEL PERIODO		(118.956.057)	(113.742.619)	(5.213.439)
(0,158)	RISULTATO DEL PERIODO PER AZIONE, BASE E DILUITO	51	(0,080)	(0,086)	0,006

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO

Esercizio 2020/2021	Importi in Euro	I semestre 2021/2022	I semestre 2020/2021	Variazioni
(209.885.432)	RISULTATO DEL PERIODO	(118.956.057)	(113.742.619)	(5.213.439)
(1.070)	Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da cash flow hedge	189	(829)	1.018
(16.891)	Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da applicazione IFRS	-	5.628	(5.628)
(17.961)	Totale Altri Utili (Perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati a conto economico, al netto dell'effetto fiscale	189	4.799	(4.610)
(862.371)	Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da fair value attività finanziarie	-	-	-
(862.371)	Totale Altri Utili (Perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati a conto economico, al netto dell'effetto fiscale	-	-	-
(880.332)	Totale Altri Utili (Perdite), al netto dell'effetto fiscale	189	4.799	(4.610)
(210.765.764)	RISULTATO DEL PERIODO COMPLESSIVO	(118.955.868)	(113.737.820)	(5.218.048)

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

Importi in Euro	Capitale sociale	Riserva da sovrapprezzo azioni	Riserva legale	Riserva da cash flow hedge	Riserva da fair value di attività finanziarie	Altre riserve	Risultato del periodo	Patrimonio netto
Saldi al 30/06/2020	11.406.987	317.237.154	1.636.427	(53.982)	(1.339.893)	-	(89.682.106)	239.204.587
Copertura della perdita dell'esercizio precedente	-	(89.682.106)	-	-	-	-	89.682.106	-
Risultato complessivo del periodo	-	-	-	(829)	-	5.628	(113.742.619)	(113.737.820)
Saldi al 31/12/2020	11.406.987	227.555.047	1.636.427	(54.811)	(1.339.893)	5.628	(113.742.619)	125.466.766
Risultato complessivo del periodo	-	-	-	(241)	(862.371)	(22.518)	(96.142.813)	(97.027.943)
Saldi al 30/06/2021	11.406.987	227.555.047	1.636.427	(55.052)	(2.202.264)	(16.890)	(209.885.432)	28.438.822
Copertura della perdita dell'esercizio precedente	-	(209.513.750)	-	-	-	(371.682)	209.885.432	-
Aumento di Capitale sottoscritto dell'esercizio 2021/2022 mediante emissione di n. 1.098.496.206 azioni ordinarie al prezzo di € 0,334 di cui € 0,324 sovrapprezzo	10.984.962	355.912.771	-	-	-	-	-	366.897.733
Incasso su cessione n. 109.700.640 diritti inoptati pari a n. 98.730.576 azioni	987.306	31.995.677	-	-	-	-	-	32.982.983
Costi relativi all'aumento di capitale dell'esercizio 2021/2022	-	(5.920.385)	-	-	-	-	-	(5.920.385)
Risultato complessivo del periodo	-	-	-	189	-	-	(118.956.057)	(118.955.868)
Saldi al 31/12/2021	23.379.254	400.029.360	1.636.427	(54.863)	(2.202.264)	(388.572)	(118.956.057)	303.443.286

Per ulteriori informazioni si vedano le Note illustrative (nota 26).

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

Esercizio 2020/2021	Importi in Euro	I semestre 2021/2022	I semestre 2020/2021
Attività operativa			
(209.885.432)	Utile/(perdita)	(118.956.057)	(113.742.619)
<i>Eliminazione degli oneri e dei proventi senza incidenza sulla cassa o non legati all'attività operativa:</i>			
217.242.538	- ammortamenti e svalutazioni	92.718.848	93.000.721
(30.831.861)	- plusvalenze su diritti pluriennali prestazioni calciatori	(1.781.848)	(1.013.754)
196.384	- minusvalenze su diritti pluriennali prestazioni calciatori	902.098	196.384
	- minusvalenze su altre immobilizzazioni	643	-
(591.171)	- quota di pertinenza del risultato di società collegate e joint venture	(49.491)	(783.839)
11.197.081	- oneri finanziari netti	6.562.751	5.926.644
	- Variazione di rimanenze	(25.899)	(1.228.790)
27.617.856	Variazione di crediti commerciali e altre attività correnti e non correnti non finanziarie	(22.602.255)	20.855.468
35.720.587	Variazione di debiti verso fornitori e e altre passività correnti e non correnti non finanziarie	18.716.735	9.555.035
(5.180.536)	Variazione di fondi correnti e non correnti	(3.051.705)	6.868.257
(3.462.227)	Imposte sul reddito pagate	-	(3.462.227)
42.023.219	Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività operativa	(27.566.181)	16.171.280
Attività di investimento			
(121.602.235)	Investimenti in diritti pluriennali prestazioni calciatori	(80.161.930)	(43.765.008)
31.388.877	Cessione di diritti pluriennali prestazioni calciatori	32.072.248	732.934
(70.679.032)	Aumento/(diminuzione) di debiti per acquisto diritti pluriennali prestazioni calciatori	(67.987.734)	(91.316.842)
154.357.799	(Aumento)/diminuzione di crediti per cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	68.148.154	180.547.648
(6.136.212)	Investimenti in altre immobilizzazioni materiali e immateriali	(3.042.726)	(8.340.641)
	- Investimenti in partecipazioni	(133.446)	(531)
(531)	Cessione di altre immobilizzazioni materiali e immateriali	1.949	-
139.676	Altri movimenti legati all'attività di investimento	1.866.731	124.775
(12.531.658)	Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività di investimento	(49.236.754)	37.982.335
Attività finanziaria			
	- Aumento di capitale	393.960.521	-
27.653.172	Assunzione nuovi finanziamenti	-	6.848.284
(49.020.429)	Rimborso finanziamenti	(66.312.583)	(13.205.796)
13.800.106	Aumento/(diminuzione) degli utilizzi di linee di factoring	(96.020.327)	(10.972.010)
(10.838.607)	Interessi su finanziamenti e altri interessi passivi pagati	(2.612.357)	(2.536.645)
(6.469.421)	Altri movimenti legati all'attività finanziaria	(2.544.611)	(2.247.021)
(24.875.179)	Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività finanziaria	226.470.642	(22.113.188)
4.616.382	Flusso di cassa generato/(assorbito) nel periodo	149.667.707	32.040.427
5.917.079	Disponibilità liquide all'inizio del periodo	10.533.461	5.917.079
10.533.461	Disponibilità liquide alla fine del periodo	160.201.167	37.957.506
4.616.382	Variazione delle disponibilità liquide	149.667.707	32.040.427

Si segnala che le voci del rendiconto finanziario dei periodi precedenti esposte nella tabella sono state riclassificate a fini unicamente comparativi secondo lo schema di rendiconto finanziario redatto al 31.12.2021

NOTE ILLUSTRATIVE

1. Informazioni di carattere generale

Juventus Football Club S.p.A. (“**Juventus**” o la “**Società**”) è la società capogruppo del gruppo Juventus Football Club (di seguito il “**Gruppo**” o “**Gruppo Juventus**”). La Società ha sede in Italia, Via Druento n. 175, Torino.

Juventus è una società di calcio professionistico quotata in Borsa che si è affermata, in più di un secolo di storia, come una delle squadre più rappresentative ed amate a livello italiano e globale. Il *core business* della Società consiste nella partecipazione alle competizioni calcistiche nazionali ed internazionali e nell'organizzazione delle partite. Le principali fonti di ricavo derivano dall'attività di licenza dei diritti televisivi e media (in relazione alle competizioni disputate), dalle sponsorizzazioni, dai ricavi da stadio e dalle attività di *direct retail*, di *e-commerce* e di licenza del marchio per la realizzazione di prodotti, nonché dalla commercializzazione di ulteriori servizi ai propri tifosi. La Società trae inoltre proventi dalla gestione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori.

Le azioni Juventus sono quotate su Euronext Milan, mercato regolamentato organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. (“**EXM**”).

Juventus è controllata da EXOR N.V., società quotata sull'EXM con sede ad Amsterdam (Olanda), che detiene il 63,8% del capitale sociale (pari al 77,87% dei diritti di voto). EXOR N.V. è una delle principali società di investimento europee ed è controllata dalla Giovanni Agnelli B.V..

L'11,9% del capitale di Juventus (pari al 6,95% dei diritti di voto) è detenuto da Lindsell Train Ltd. e il 24,3% residuo è rappresentato dalla quota di capitale sociale diffuso presso il mercato (c.d. flottante).

2. Principi utilizzati per la predisposizione del bilancio consolidato semestrale e criteri di valutazione

Il bilancio consolidato semestrale del Gruppo Juventus al 31 dicembre 2021 è stato predisposto nel rispetto dei principi contabili internazionali IFRS (*International Financial Reporting Standards*) emessi dall'*International Accounting Standards Board* (IASB) e omologati dall'Unione Europea. Con IFRS si intendono anche gli *International Accounting Standards* (IAS), tuttora in vigore, nonché tutti i documenti interpretativi emessi dall'*International Financial Reporting Interpretations Committee* (IFRIC), precedentemente denominato *Standing Interpretations Committee* (SIC).

Nella predisposizione del presente bilancio consolidato semestrale, redatto in conformità allo IAS 34 - Bilanci intermedi, sono stati applicati gli stessi principi contabili adottati nella redazione del bilancio d'esercizio al 30 giugno 2021, a cui si rinvia, ad eccezione di quanto descritto nella nota 9 “Adozione di nuovi principi contabili, emendamenti e interpretazioni emessi dallo IASB”, per quanto applicabili.

Nella predisposizione del bilancio consolidato semestrale al 31 dicembre 2021 sono state inoltre applicate le disposizioni Consob contenute nelle deliberazioni 15519 e 15520 e nella comunicazione 6064293 del 28 luglio 2006, in applicazione dell'art. 9, comma 3, del D.Lgs. n. 38 del 28 febbraio 2005. Inoltre, è stata applicata la raccomandazione CONSOB n° DEM/RM 10081191 del 1° ottobre 2010 in materia di informazioni da riportare nelle relazioni finanziarie delle società calcistiche quotate.

3. Area di consolidamento

L'area di consolidamento include la Società e le imprese controllate sulle quali Juventus esercita direttamente, o indirettamente, il controllo. Alla data, l'unica società inserita nell'area di consolidamento è la B&W Nest S.r.l., che è stata acquisita a luglio 2020. La società B&W Nest S.r.l. si occupa, sin dall'inaugurazione, della gestione del J Hotel, struttura alberghiera sita a Torino, in Via Traves n. 40. Il capitale sociale al 31 dicembre 2021 è pari a € 30.000.

4. Uso di stime

La redazione del bilancio consolidato semestrale e delle relative note illustrative in applicazione degli IFRS richiede da parte del *management* l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di riferimento. Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi immediatamente a conto economico o a patrimonio netto nel periodo in cui avviene la revisione di stima.

Le voci di bilancio più significative interessate da talune situazioni di incertezza sono i Ricavi per diritti televisivi, i Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, le Imposte differite e anticipate, i Fondi per rischi e oneri e l'immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita denominata "Library Juventus".

Taluni processi valutativi, in particolare quelli più complessi quali la determinazione di eventuali perdite di valore o di eventuali ripristini di valore di attività immobilizzate, sono generalmente effettuati in modo completo solo in sede di redazione del bilancio annuale, allorquando sono disponibili tutte le informazioni eventualmente necessarie, salvo i casi in cui vi siano indicatori di "impairment" che richiedano un'immediata valutazione di eventuali perdite di valore.

Le imposte sul reddito sono riconosciute sulla base della migliore stima dell'aliquota media ponderata attesa per l'intero esercizio.

5. Schemi del bilancio consolidato semestrale

Gli schemi della situazione patrimoniale-finanziaria, del conto economico, del conto economico complessivo, delle variazioni del patrimonio netto e del rendiconto finanziario sono uguali a quelli utilizzati per il bilancio d'esercizio al 30 giugno 2021.

I dati relativi ai periodi precedenti sono stati riclassificati, ove necessario, al fine di permettere la comparabilità dei dati.

L'Euro è la moneta funzionale e di presentazione del Gruppo; negli schemi del bilancio consolidato semestrale i dati sono espressi in Euro.

6. Contenuto delle note illustrative

Nelle presenti Note Illustrative sono evidenziati esclusivamente i riflessi degli eventi e delle operazioni ritenute rilevanti per la comprensione delle variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria e nell'andamento economico del Gruppo nel corso del primo semestre dell'esercizio in corso; esse forniscono, quindi, solo aggiornamenti rilevanti rispetto alle informazioni che sono già state rese nelle note illustrative dell'ultimo bilancio consolidato, chiuso al 30 giugno 2021.

Nelle note illustrative, se non diversamente indicato, i dati sono espressi in migliaia di Euro.

7. Operazioni con parti correlate, operazioni atipiche e/o inusuali ed eventi e operazioni significative non ricorrenti

Negli schemi del bilancio consolidato semestrale i saldi originati da operazioni con parti correlate sono evidenziati separatamente, se significativi, e commentati nella nota 55.

Non sono intervenute, nel corso del primo semestre dell'esercizio 2021/2022, transazioni significative atipiche o inusuali da segnalare ai sensi della Comunicazione Consob 6064293 del 28 luglio 2006, né eventi ed operazioni significative non ricorrenti.

8. Stagionalità delle operazioni

L'andamento economico del Gruppo è caratterizzato da una forte stagionalità tipica del settore di attività, determinata essenzialmente dalla partecipazione alle competizioni europee (in particolare alla *UEFA Champions League*), dal calendario degli eventi sportivi e dalle due fasi della Campagna Trasferimenti dei calciatori. In particolare:

- il calendario degli eventi sportivi, a cui è correlato il riconoscimento a conto economico delle principali voci di ricavo, ha riflessi sull'andamento dei risultati semestrali in corso di esercizio e sulla loro comparabilità con quelli dei corrispondenti semestri di esercizi precedenti; ciò in quanto le principali voci di costo non riferibili a singoli eventi sportivi (quali le retribuzioni dei calciatori e gli ammortamenti relativi ai diritti alle prestazioni degli stessi) sono imputate a conto economico a quote costanti. I ricavi per i diritti radiotelevisivi del campionato di calcio di Serie A e della Coppa Italia (la cui commercializzazione è gestita in maniera centralizzata da parte della Lega Nazionale Professionisti Serie A) sono imputati a conto economico suddividendo il totale di competenza, comunicato dalla Lega, in parti uguali in base al numero e alla data di svolgimento delle partite casalinghe. I proventi da *UEFA Champions League*, soggetti a conguaglio e non legati alle performance e al passaggio di specifici turni, sono imputati a conto economico suddividendo il totale di competenza, comunicato dalla UEFA, in parti uguali in base al numero e alla data di svolgimento delle partite disputate;

- la Campagna Trasferimenti dei calciatori può determinare effetti economici e patrimoniali significativi principalmente nei mesi di luglio e agosto (prima fase) e in gennaio (seconda fase).

Anche l'andamento patrimoniale-finanziario del Gruppo risente della stagionalità delle componenti economiche; inoltre, alcune voci di ricavo presentano una manifestazione finanziaria (incasso) diversa rispetto alla competenza economica.

9. Adozione dei nuovi principi contabili, emendamenti e interpretazioni emessi dallo IASB

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS e IFRIC omologati dall'unione europea, non ancora obbligatoriamente applicabili e non adottati in via anticipata dal Gruppo al 31 dicembre 2021

In data 14 maggio 2020 lo IASB ha pubblicato i seguenti emendamenti denominati:

- *Amendments to IFRS 3 Business Combinations*: le modifiche hanno lo scopo di aggiornare il riferimento presente nell'IFRS 3 al *Conceptual Framework* nella versione rivista, senza che ciò comporti modifiche alle disposizioni del principio.
- *Amendments to IAS 16 Property, Plant and Equipment*: le modifiche hanno lo scopo di non consentire la deduzione dal costo delle attività materiali l'importo ricevuto dalla vendita di beni prodotti nella fase di test dell'attività stessa. Tali ricavi di vendita e i relativi costi saranno pertanto rilevati nel conto economico.
- *Amendments to IAS 37 Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets*: l'emendamento chiarisce che nella stima sull'eventuale onerosità di un contratto si devono considerare tutti i costi direttamente imputabili al contratto. Di conseguenza, la valutazione sull'eventuale onerosità di un contratto include non solo i costi incrementali (come ad esempio, il costo del materiale diretto impiegato nella lavorazione), ma anche tutti i costi che l'impresa non può evitare in quanto ha stipulato il contratto (come, ad esempio, la quota dell'ammortamento dei macchinari impiegati per l'adempimento del contratto).
- *Annual Improvements 2018-2020*: le modifiche sono state apportate all'IFRS 1 *First-time Adoption of International Financial Reporting Standards*, all'IFRS 9 *Financial Instruments*, allo IAS 41 *Agriculture* e alle *Illustrative Examples* dell'IFRS 16 *Leases*.

Tutte le modifiche entreranno in vigore il 1° luglio 2022. Al momento gli amministratori stanno valutando i possibili effetti dell'introduzione di questi emendamenti sul bilancio consolidato del Gruppo.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS non ancora omologati dall'unione europea

Alla data di riferimento del presente documento, gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per l'adozione degli emendamenti e dei principi sotto descritti.

In data 18 maggio 2017 lo IASB ha pubblicato il principio IFRS 17 – *Insurance Contracts* che è destinato a sostituire il principio IFRS 4 – *Insurance Contracts*.

L'obiettivo del nuovo principio è quello di garantire che un'entità fornisca informazioni pertinenti che rappresentano fedelmente i diritti e gli obblighi derivanti dai contratti assicurativi emessi. Lo IASB ha sviluppato lo standard per eliminare incongruenze e debolezze delle politiche contabili esistenti, fornendo un quadro unico *principle-based* per tenere conto di tutti i tipi di contratti di assicurazione, inclusi i contratti di riassicurazione che un assicuratore detiene.

Il nuovo principio prevede inoltre dei requisiti di presentazione e di informativa per migliorare la comparabilità tra le entità appartenenti a questo settore.

Il nuovo principio misura un contratto assicurativo sulla base di un *General Model* o una versione semplificata di questo, chiamato *Premium Allocation Approach* ("PAA").

Le principali caratteristiche del *General Model* sono:

- le stime e le ipotesi dei futuri flussi di cassa sono sempre quelle correnti;
- la misurazione riflette il valore temporale del denaro;
- le stime prevedono un utilizzo estensivo di informazioni osservabili sul mercato;
- esiste una misurazione corrente ed esplicita del rischio;

- il profitto atteso è differito e aggregato in gruppi di contratti assicurativi al momento della rilevazione iniziale; e,
- il profitto atteso è rilevato nel periodo di copertura contrattuale tenendo conto delle rettifiche derivanti da variazioni delle ipotesi relative ai flussi finanziari relativi a ciascun gruppo di contratti.

L'approccio PAA prevede la misurazione della passività per la copertura residua di un gruppo di contratti di assicurazione a condizione che, al momento del riconoscimento iniziale, l'entità preveda che tale passività rappresenti ragionevolmente un'approssimazione del *General Model*. I contratti con un periodo di copertura di un anno o meno sono automaticamente idonei per l'approccio PAA. Le semplificazioni derivanti dall'applicazione del metodo PAA non si applicano alla valutazione delle passività per i *claim* in essere, che sono misurati con il *General Model*. Tuttavia, non è necessario aggiornare quei flussi di cassa se ci si attende che il saldo da pagare o incassare avverrà entro un anno dalla data in cui è avvenuto il *claim*.

L'entità deve applicare il nuovo principio ai contratti di assicurazione emessi, inclusi i contratti di riassicurazione emessi, ai contratti di riassicurazione detenuti e anche ai contratti di investimento con una *discretionary participation feature* (DPF).

Il principio si applica a partire dal 1° gennaio 2023 ma è consentita un'applicazione anticipata solo per le entità che applicano l'IFRS 9 – Financial Instruments e l'IFRS 15 – Revenue from Contracts with Customers.

In data 23 gennaio 2020 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato "*Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: Classification of Liabilities as Current or Non-current*". Il documento ha l'obiettivo di chiarire come classificare i debiti e le altre passività a breve o lungo termine. Le modifiche entrano in vigore dal 1° gennaio 2023; è comunque consentita un'applicazione anticipata. Al momento gli amministratori stanno valutando i possibili effetti dell'introduzione di questo emendamento sul bilancio consolidato del Gruppo.

In data 12 febbraio 2021 lo IASB ha pubblicato due emendamenti denominati "*Disclosure of Accounting Policies—Amendments to IAS 1 and IFRS Practice Statement 2*" e "*Definition of Accounting Estimates—Amendments to IAS 8*". Le modifiche sono volte a migliorare la *disclosure* sulle *accounting policy* in modo da fornire informazioni più utili agli investitori e agli altri utilizzatori primari del bilancio nonché ad aiutare le società a distinguere i cambiamenti nelle stime contabili dai cambiamenti di *accounting policy*. Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2023, ma è consentita un'applicazione anticipata. Al momento gli amministratori stanno valutando i possibili effetti dell'introduzione di questi emendamenti sul bilancio consolidato del Gruppo.

In data 31 marzo 2021 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato "*Covid-19-Related Rent Concessions beyond 30 June 2021 (Amendments to IFRS 16)*" con il quale estende di un anno il periodo di applicazione dell'emendamento all'IFRS 16, emesso nel 2020, relativo alla contabilizzazione delle agevolazioni concesse, a causa del Covid-19, ai locatari. Le modifiche si applicheranno a partire dal 1° aprile 2021, ma è consentita un'adozione anticipata. Al momento gli amministratori stanno valutando i possibili effetti dell'introduzione dell'emendamento.

In data 7 maggio 2021 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato "*Amendments to IAS 12 Income Taxes: Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction*". Il documento chiarisce come devono essere contabilizzate le imposte differite su alcune operazioni che possono generare attività e passività di pari ammontare, quali il leasing e gli obblighi di smantellamento. Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2023, ma è consentita un'applicazione anticipata. Al momento gli amministratori stanno valutando i possibili effetti dell'introduzione di questo emendamento sul bilancio consolidato del Gruppo.

10. Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti

Il dettaglio è il seguente:

	Costo storico al 31/12/2021	Fondo ammortamento e svalutazioni al 31/12/2021	Valore di carico residuo al 31/12/2021
<i>Importi in migliaia di Euro</i>			
Prima Squadra	597.508	319.659	277.849
U23	36.211	12.801	23.410
Altri professionisti	222.062	128.032	94.030
Giovani di serie	1.886	731	1.155
Calciatrici	100	40	60
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti	857.767	461.263	396.504

Di seguito sono riportati i dettagli relativi alla Prima Squadra, alla U23 e agli Altri professionisti:

Importi in migliaia di Euro

Nome del calciatore	Costo storico al 31/12/21	Fondo ammortamento e svalutazioni al 31/12/21	Valore di carico residuo al 31/12/21	Durata contratto	Scadenza contratto
Prima Squadra	597.508	319.659	277.849		
Bentancur Colman Rodrigo	15.722	9.698	6.024	5 anni	30/06/24
Bernardeschi Federico	39.411	35.470	3.941	5 anni	30/06/22
Bonucci Leonardo	34.946	20.968	13.978	5 anni	30/06/24
Chiellini Giorgio	-	-	-	2 anni	30/06/23
Chiesa Federico	12.621	8.992	3.629	5 anni	30/06/25 a)
Cuadrado Bello Juan Guillermo	20.490	19.330	1.160	3 anni	30/06/22
Da Silva Danilo	37.213	18.227	18.986	5 anni	30/06/24
De Ligt Matthijs	85.701	42.466	43.235	5 anni	30/06/24
De Sciglio Mattia	12.141	10.927	1.214	2 anni	30/06/22
Dybala Paulo Exequiel	41.439	38.663	2.776	5 anni	30/06/22
Kean Moise Bioty	36.981	3.240	33.741	4 anni	30/06/25
Kulusevski Dejan	36.438	13.499	22.939	5 anni	30/06/25
Lobo Silva Alex Sandro	28.125	24.278	3.847	4 anni	30/06/23
Locatelli Manuel	24.853	1.886	22.967	5 anni	30/06/26
Mc Kennie Weston James Earl	20.385	3.973	16.412	5 anni	30/06/25
Morata Alvaro (temporaneo)	-	-	-	5 anni	30/06/25
Pellegrini Luca	22.853	10.622	12.231	5 anni	30/06/25
Perin Mattia	16.143	13.764	2.379	4 anni	30/06/22
Pinsoglio Carlo	826	811	15	2 anni	30/06/23
Pinto Ramos Kaio Jorge	5.321	409	4.912	5 anni	30/06/26
Rabiot Adrien	1.481	925	556	4 anni	30/06/23
Ramos De Oliveira Melo Arthur Enrique	78.120	23.141	54.979	5 anni	30/06/25
Ramsey Aaron James	3.650	2.281	1.369	4 anni	30/06/23
Rugani Daniele	4.205	3.478	727	3 anni	30/06/24
Szczesny Wojciech	18.443	12.611	5.832	4 anni	30/06/24

a) E' stato sottoscritto un contratto quinquennale con il calciatore in coerenza con l'obbligo di acquisto del calciatore al verificarsi di determinate condizioni al termine della stagione 2021/2022.

Nome del calciatore	Costo storico al 31/12/21	Fondo ammortamento e svalutazioni al 31/12/21	Valore di carico residuo al 31/12/21	Durata contratto	Scadenza contratto
U23	36.211	12.801	23.410		
Akè Marley	8.041	1.685	6.356	5 anni	30/06/25
Anzolin Matteo	25	19	6	2 anni	30/06/22
Barbieri Tommaso	1.683	442	1.241	5 anni	30/06/25
Barrenechea Enzo Alan Tomas	4.870	2.115	2.755	5 anni	30/06/24
Boloca Gabriele	15	12	3	3 anni	30/06/22
Brighenti Andrea	-	-	-	2 anni	30/06/22
Compagnon Mattia	3.943	528	3.415	5 anni	30/06/25
Cotter Yannick	8.293	3.444	4.849	5 anni	30/06/24
Cudrig Nicolò	60	13	47	2 anni	30/06/23
Da Graca Cosimo Marco	662	376	286	4 anni	30/06/24
De Marino Davide	1625	451	1174	4 anni	30/06/24
De Winter Koni	162	118	44	4 anni	30/06/24
Garofani Giovanni Gabriele	20	18	2	3 anni	30/06/22
Israel Wibmer Franco	2.220	1.554	666	5 anni	30/06/23
Leo Daniel Cosimo Osvaldo Leo	395	235	160	3 anni	30/06/23
Leone Giuseppe	20	15	5	2 anni	30/06/22
Miretti Fabio	-	-	-	3 anni	30/06/23
Nicolussi Caviglia Hans	1.060	795	265	3 anni	30/06/23
Ntenda Wa Dimbonda	400	319	81	3 anni	30/06/22
Palumbo Martin (temporaneo)	-	-	-	4 anni	30/06/25
Pecorino Emanuele	577	99	478	5 anni	30/06/25
Poli Fabrizio	8	2	6	2 anni	30/06/23
Raina Marco	15	14	1	1 anno	30/06/22
Riccio Alessandro Pio	39	33	6	2 anni	30/06/22
Sekulov Nicola	118	15	103	4 anni	30/06/25
Sersanti Alessandro	62	14	48	2 anni	30/06/23
Soulè Malvano Matias	1.371	292	1.079	3 anni	30/06/24
Stramaccioni Diego	364	159	205	3 anni	30/06/23
Zuelli Emanuele	163	34	129	2 anni	30/06/23

Nome del calciatore		Costo storico al 31/12/21	Fondo ammortamento e svalutazioni al 31/12/21	Valore di carico residuo al 31/12/21	Durata contratto	Scadenza contratto
Altri Professionisti		222.062	128.032	94.030		
Andrade Sanches Correia	*	10.832	3.254	7.578	5 anni	30/06/25
Beruatto Pietro	*	50	21	29	3 anni	30/06/25
Bonetti Andrea		-	-	-	3 anni	30/06/23
Brunori Matteo Luigi	*	2.930	1.279	1.651	5 anni	30/06/24
Capellini Riccardo	*	261	208	53	3 anni	30/06/23
Cerri Leonardo		1.075	896	179	3 anni	30/06/22
Chibozo Ange Josue		-	-	-	3 anni	30/06/23
Citi Alessandro		-	-	-	2 anni	30/06/23
Clemenza Luca	*	1.375	1.243	132	1 anno	30/06/23
Coccolo Luca	*	48	44	4	3 anni	30/06/23
Costa de Souza Douglas	*	44.616	39.131	5.485	5 anni	30/06/22
De Oliveira Andrade	*	1.907	1.141	766	2 anni	30/06/23
Del Fabro Dario	*	4.452	3.424	1.028	2 anni	30/06/23
Del Favero Mattia	*	263	229	34	3 anni	30/06/23
Del Sole Ferdinando	*	3.551	3.018	533	3 anni	30/06/23
Delli Carri Filippo	*	1.113	1.001	112	5 anni	30/06/22
Demiral Merih	*	19.502	9.730	9.772	5 anni	30/06/24
Di Pardo Alessandro	*	2.043	1.531	512	4 anni	30/06/23
Dragusin Radu Matei	*	2.468	806	1.662	5 anni	30/06/25
Fagioli Nicolò	*	210	171	39	4 anni	30/06/23
Fiumano' Filippo		-	-	-	3 anni	30/06/23
Frabotta Gianluca	*	2.645	1.159	1.486	5 anni	30/06/26
Gori Stefano	*	3.239	1.219	2.020	4 anni	30/06/24
Gozzi Iweru Paolo	*	8	7	1	3 anni	30/06/23
Hajdari Alban		4.537	2.269	2.268	3 anni	30/06/23
Huijsen Dean Donny		71	8	63	3 anni	30/06/24
Iling Junior Samuel		130	61	69	3 anni	30/06/23
Ihattaren Mohamed Aimine	*	1.891	166	1.725	4 anni	30/06/25
Kastanos Grigoris	*	419	360	59	4 anni	30/06/23
Lipari Mirco	*	684	436	248	3 anni	30/06/24
Lungoyi Christopher	*	3.078	639	2.439	5 anni	30/06/25
Mandragora Rolando	*	15.087	3.957	11.130	5 anni	30/06/25
Maressa Tommaso		487	292	195	3 anni	30/06/23
Marques Mendes Alejandro Jose	*	8.067	3.521	4.546	5 anni	30/06/24
Mbangula Tshifunda Samuel		240	113	127	3 anni	30/06/23
Muharemovic Tarik		165	17	148	4 anni	30/06/25
Minelli Alessandro	*	2.894	1.257	1.637	5 anni	30/06/24
Mulazzi Gabriele		-	-	-	3 anni	30/06/23
Nonge Boende Joseph		250	31	219	3 anni	30/06/24
Mule Erasmo	*	3.489	1.994	1.495	3 anni	30/06/24
Nzouango Bikien Felix Victor		2.950	1.457	1.493	3 anni	30/06/23
Olivieri Marco	*	2.725	1.660	1.065	4 anni	30/06/23
Omic Ervin		92	79	13	2 anni	30/06/22
Peeters Daouda	*	3.955	2.222	1.733	4 anni	30/06/24
Pisapia Luciano		20	16	4	3 anni	30/06/23
Pjaca Marko	*	29.474	23.997	5.477	4 anni	30/06/23
Rafia Hamza	*	490	365	125	5 anni	30/06/23
Ranocchia Filippo	*	868	613	255	3 anni	30/06/23
Ribeiro Joel	*	130	85	45	2 anni	30/06/23
Rouhi Jonas Jakob		250	147	103	2 anni	30/06/23
Savona Nicolò		10	3	7	3 anni	30/06/24
Rovella Nicolo	*	26.124	6.756	19.368	4 anni	30/06/24
Sekularac Kristian		90	71	19	3 anni	30/06/22
Senko Zsombor		144	105	39	2 anni	30/06/25
Solberg Elias Sebastian		400	56	344	3 anni	30/06/24
Strijdonck Bayren Alton		147	69	78	3 anni	30/06/23
Turco Nicolo		4	3	1	3 anni	30/06/23
Turicchia Riccardo		-	-	-	3 anni	30/06/23
Vinarcik Jakub		120	15	105	3 anni	30/06/24
Verduci Giuseppe	*	10	2	8	2 anni	30/06/23
Vlasenko Nikita	*	1.809	1.238	571	3 anni	30/06/23
Vrioni Giacomo	*	4.073	1.737	2.336	3 anni	30/06/24
Zanimacchia Luca	*	4.100	2.703	1.397	5 anni	30/06/23

* temporaneamente tesserato per società terza nel corso della stagione sportiva 2021/2022.

I movimenti intervenuti nella voce nel corso del primo semestre dell'esercizio sono di seguito sintetizzati:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	Professionisti	Giovani di serie	Calciatrici	Totale
Valore di carico	935.100	1.690	35	936.825
Fondo ammortamento	(484.792)	(621)	(16)	(485.429)
Fondo svalutazione	(19.806)	(38)	-	(19.844)
Saldi al 30/06/2021	430.502	1.031	19	431.552
Investimenti	79.769	328	65	80.162
<i>Disinvestimenti (lordi)</i>	(159.114)	(106)	-	(159.220)
<i>Utilizzo del fondo ammortamento</i>	108.124	60	-	108.184
<i>Utilizzo del fondo svalutazione</i>	19.806	38	-	19.844
Disinvestimenti (netti)	(31.184)	(8)	-	(31.192)
Ammortamenti	(83.810)	(184)	(24)	(84.018)
Svalutazioni	-	-	-	-
Riclassifiche	12	(12)	-	-
Saldi al 31/12/2021	395.289	1.155	60	396.504
Valore di carico	855.781	1.886	100	857.767
Fondo ammortamento	(460.492)	(731)	(40)	(461.263)
Fondo svalutazione	-	-	-	-
Saldi al 31/12/2021	395.289	1.155	60	396.504

Di seguito sono evidenziate le principali operazioni relative ai diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori effettuate nel corso del primo semestre dell'esercizio:

Importi in migliaia di Euro

Calciatore	Società controparte	Prezzo	Valore diritto IFRS (oneri e premi inclusi)	Anni contratto
Acquisizioni definitive				
Ihattaren Mohamed Amine	PSV Eindhoven	-	1.891 (a)	4
Kean Moise Boity	Everton Football Club	35.000 (b)	36.981	4
Locatelli Manuel	US Sassuolo Calcio	25.000 (c)	24.853	5
Pinto Ramos Kaio Jorge	Santos Futebol Clube	1.500	5.321	5
Altri investimenti/incrementi (d)			11.116	
Totale investimenti			80.162	

(a) Si riferisce al minimo garantito per bonus su risultati sportivi; il valore di acquisto potrà incrementarsi per massimi € 2 milioni al raggiungimento di determinati obiettivi sportivi.

(b) Il valore di acquisto potrà incrementarsi di massimi € 3,0 milioni al raggiungimento di obiettivi sportivi.

(c) Il valore di acquisto potrà incrementarsi di massimi € 12,5 milioni al raggiungimento di obiettivi sportivi.

(d) Includono la capitalizzazione dei premi legati ai risultati sportivi riconosciuti alle società cedenti su calciatori acquistati nelle precedenti Campagne Trasferimenti.

Importi in migliaia di Euro

Calciatore	Società controparte	Prezzo	Prezzo attualizzato	Valore netto contabile	Contributo di solidarietà	Plusv. (minusv.)
Cessioni definitive						
Dos Santos Aveiro Cristiano Ronaldo	Manchester United	15.000 (a)	14.509	14.509 (b)	318	(318)
Frederiksen Nikolai Baden	BV Vitesse	1.825	1.786	605	52	1.129
Romero Cristian	Atalanta BC	16.000	15.624	15.624 (c)	584	(584)
Touré Idrissa	AC Pisa	1.110	1.083	446	-	637
Lucchesi Lorenzo	ACF Fiorentina	25	24	8	-	16
Totale disinvestimenti (netti)			33.026	31.192	954	880

(a) Il valore di cessione potrà incrementarsi di massimi € 8,0 milioni al raggiungimento di obiettivi sportivi, di cui € 0,5 milioni già maturati.

(b) La cessione, avvenuta il 31 agosto 2021 al prezzo di € 15 milioni, ha comportato l'adeguamento del valore netto contabile al 30 giugno 2021 al corrispettivo netto incassato da Juventus, con conseguente svalutazione di € 14,4 milioni, contabilizzata nell'esercizio 2020/2021.

(c) La cessione, avvenuta il 6 agosto 2021 al prezzo di € 16 milioni, ha comportato l'adeguamento del valore netto contabile al 30 giugno 2021 al corrispettivo netto incassato da Juventus, con conseguente svalutazione di € 5,2 milioni, contabilizzata nell'esercizio 2020/2021.

L'effetto finanziario netto complessivo della Campagna Trasferimenti, che include anche i proventi e gli oneri derivanti dai trasferimenti a titolo temporaneo, gli oneri accessori capitalizzati e gli oneri e proventi finanziari impliciti sugli incassi e i pagamenti dilazionati, ammonta a € 39.270 migliaia, così ripartito:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	Scadenza					
	Totale	2021/2022	2022/2023	2023/2024	2024/2025	2025/2026
LNP e altri minori	(8.401)	5.275	5.788	(2.814)	(8.350)	(8.300)
Eestero	(21.464)	(1.398)	567	(14.979)	(8.575)	2.921
Agenti	(9.405)	(1.285)	(1.705)	(2.395)	(2.300)	(1.720)
Totale	(39.270)	2.592	4.650	(20.188)	(19.225)	(7.099)

Il saldo della voce diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori, pari a € 396.504 migliaia, comprende la capitalizzazione di compensi ad agenti FIFA, relativi ai servizi prestati nell'ambito delle Campagne Trasferimenti, per un importo residuo di € 29.015 migliaia (di cui € 10.351 migliaia capitalizzati nel corso del primo semestre dell'esercizio).

Di seguito è esposto il relativo dettaglio.

<i>Importi in migliaia di Euro</i>		Oneri accessori relativi ad agenti FIFA	
Calciatore	Capitalizzati nel primo semestre dell'esercizio 2021/2022	Valore di carico residuo al 31/12/21	
Akè Marley	-	-	141
Anzolin Matteo	-	-	6
Barbieri Tommaso	-	-	36
Bentancur Colman Rodrigo	-	-	446
Bernardeschi Federico	-	-	60
Boloca Gabriele	-	-	2
Bonucci Leonardo	-	-	160
Brunori Matteo	-	-	17
Capellini Riccardo	-	-	5
Chiesa Federico	-	-	86
Clemenza Luca	-	-	6
Costa de Souza Douglas	-	-	651
Cuadrado Bello Juan Guillermo	-	-	92
Cudrig Nicolò	60	-	47
Da Graca Cosimo Marco	-	-	44
De Ligt Mattijs	-	-	6.265
De Marino Davide	-	-	71
De Oliveira Andrade Wesley David	150	-	113
De Sciglio Mattia	-	-	50
De Winter Koni	-	-	16
Del Sole Ferdinando	-	-	15
Demiral Merih	-	-	1.066
Di Pardo Alessandro	-	-	4
Dragusin Radu Mateo	-	-	1.325
Dybala Paulo Exequiel	-	-	242
Fagioli Nicolò	-	-	19
Frabotta Gianluca	50	-	52
Israel Wibmer Franco	-	-	126
Kastanos Grigoris	-	-	26
Kean Bioty Moise	3.227	-	2.944
Kulusevski Dejan	-	-	1.226
Leone Giuseppe	-	-	5
Lipari Mirco	-	-	19
Lobo Silva Alex Sandro	-	-	814
Locatelli Manuel	1.423	-	1.315
Lungoyi Christopher	-	-	58
MC Kennie Weston James Earl	-	-	331
Minelli Alessandro	-	-	5
Mulè Erasmo	-	-	11
Olivieri Marco	-	-	13
Pecorino Emanuele	-	-	15
Peeters Daouda	-	-	11
Pellegrini Luca	-	-	263
Perin Mattia	-	-	75
Pinsoglio Carlo	20	-	15
Pinto Ramos Kaio Jorge	3.821	-	3.527
Pjaca Marko	-	-	1.066
Poli Fabrizio	7	-	6
Rabiot Adrien	-	-	556
Rafia Hamza	-	-	23
Ramos de Oliveira Melo Arthur Henrique	-	-	346
Ramsey Aaron James	-	-	1.369
Ranocchia Filippo	-	-	25
Riccio Alessandro Pio	-	-	5
Rovella Nicolo	-	-	842
Rugani Daniele	-	-	150
Sekulov Nikola	118	-	103
Senko Zsombor	-	-	22
Sersanti Alessandro	62	-	48
Soulè Malvano Matias	1.250	-	1.042
Stramaccioni Diego	-	-	19
Szczesny Wojciech	-	-	1.333
Vrioni Giacomo	-	-	28
Zanimacchia Luca	-	-	67
Zuelli Emanuele	163	-	129
Oneri accessori relativi ad agenti FIFA	10.351		29.015

Per ulteriori dettagli sulla movimentazione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori si rinvia anche al prospetto richiesto dalla normativa FIGC allegato alle presenti Note Illustrative. Nel merito del valore delle attività non correnti, con riferimento specifico ai diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, si evidenzia che la più recente campagna trasferimenti non ha evidenziato riduzioni di valore degli asset della Società e che non sono emersi nel corso del periodo indicatori di perdita di valore dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori.

11. Avviamento

In data 3 luglio 2020 Juventus ha acquistato da Lindbergh Hotels S.r.l. la quota di partecipazione da questa detenuta nella B&W Nest S.r.l. (società che gestisce il J Hotel); a seguito di tale acquisizione Juventus detiene l'intero capitale sociale della B&W Nest S.r.l. e pertanto, a partire da tale data, Juventus esercita il controllo sulla B&W Nest S.r.l..

L'acquisizione di B&W Nest S.r.l. ha comportato l'iscrizione di un avviamento, dato dalla differenza tra il corrispettivo pagato e il *fair value* delle attività/passività acquisite pari a € 1.811 migliaia: tale voce è sottoposta annualmente a verifica per valutare eventuali perdite o ripristini di valore (c.d. *impairment test*).

12. Altre attività immateriali

Sono costituite principalmente dai diritti di utilizzazione economica dell'archivio storico delle immagini televisive della Società (c.d. "*Library Juventus*"). Trattasi di immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita, in quanto l'archivio storico delle immagini televisive è destinato ad autoalimentarsi nel tempo con possibilità di utilizzo perpetuo. Tale attività è stata contabilizzata inizialmente al costo di acquisto ed è sottoposta annualmente a verifica per valutare eventuali perdite o ripristini di valore (c.d. *impairment test*).

Si segnala inoltre che, con riferimento alla *Library Juventus*, la Società ha stipulato in passato alcuni contratti commerciali attivi a fronte dei quali sono stati incassati anticipi per € 8.856 migliaia, iscritti nella voce "Anticipi ricevuti".

Le "Altre immobilizzazioni immateriali" si riferiscono a marchi, software e all'archivio delle immagini fotografiche.

I movimenti intervenuti nella voce sono i seguenti:

	Library Juventus	Altre immobilizzazioni immateriali	Diritto d'uso IFRS 16 - Diritto di superficie Stadio e ex Area Continassa	Totale
<i>Importi in migliaia di Euro</i>				
Valore di carico iniziale	29.850	20.733	13.445	64.028
Fondo ammortamento iniziale	-	(13.283)	(320)	(13.603)
Saldi al 30/06/2021	29.850	7.450	13.125	50.425
Investimenti	-	214	19	233
Ammortamenti	-	(1.116)	(80)	(1.196)
Saldi al 31/12/2021	29.850	6.548	13.064	49.462
Valore di carico finale	29.850	20.947	13.464	64.261
Fondo ammortamento finale	-	(14.399)	(400)	(14.799)
Saldi al 31/12/2021	29.850	6.548	13.064	49.462

Gli investimenti inclusi nella voce "Altre immobilizzazioni immateriali" si riferiscono principalmente ai costi sostenuti per l'implementazione di software.

13. Immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti

Ammontano a € 159 migliaia e sono costituite principalmente dagli acconti relativi alla creazione di nuove piattaforme multimediali ed all'implementazione di software.

14. Terreni e fabbricati

Tali attività si riferiscono:

- all'Allianz Stadium, entrato in funzione l'8 settembre 2011, all'interno del quale sono situati lo Juventus Museum, aperto il 16 maggio 2012, e lo Juventus Megastore, inaugurato il 30 giugno 2017.
- allo Juventus Training Center di Vinovo, divenuto di proprietà di Juventus il 22 luglio 2016 a seguito di riscatto, al termine del contratto di leasing finanziario;

Le variazioni intervenute nel corso del primo semestre dell'esercizio sono esposte di seguito:

	Terreni		Fabbricati			Totale
	JTC Vinovo	Terreni adiacenti il JTC Vinovo	Stadio	JTC Vinovo	Diritto d'uso IFRS16	
<i>Importi in migliaia di Euro</i>						
Valore di carico iniziale	5.000	10.800	116.368	23.638	27.619	183.425
Fondo ammortamento iniziale	-	-	(22.087)	(9.229)	(9.191)	(40.507)
Saldi al 30/06/2021	5.000	10.800	94.281	14.409	18.428	142.918
Investimenti	-	-	17	30	-	47
Variazioni IFRS 16	-	-	-	-	1.142	1.142
Riclassifica dalla voce "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti"	-	-	105	385	-	490
Ammortamenti	-	-	(1.173)	(397)	(2.669)	(4.239)
Saldi al 31/12/2021	5.000	10.800	93.230	14.427	16.901	140.358
Valore di carico finale	5.000	10.800	116.490	24.053	28.761	185.104
Fondo ammortamento finale	-	-	(23.260)	(9.626)	(11.860)	(44.746)
Saldi al 31/12/2021	5.000	10.800	93.230	14.427	16.901	140.358

15. Altre attività materiali

Di seguito sono esposte la composizione della voce e le variazioni intervenute nel corso del primo semestre dell'esercizio:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Altri beni	Diritto d'uso IFRS16	Totale
Valore di carico iniziale	45.610	5.202	26.152	7.044	84.008
Fondo ammortamento iniziale	(39.213)	(3.746)	(17.927)	(2.950)	(63.836)
Saldi al 30/06/2021	6.397	1.456	8.225	4.094	20.172
Investimenti	355	97	408	-	860
Variazioni IFRS 16	-	-	-	568	568
Riclassifica dalla voce "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti"	-	-	105	-	105
Ammortamenti	(1.230)	(186)	(1.030)	(751)	(3.197)
Disinvestimenti	-	-	(3)	-	(3)
Utilizzo ammortamenti	-	-	2	-	2
Saldi al 31/12/2021	5.522	1.367	7.707	3.911	18.507
Valore di carico finale	45.965	5.299	26.662	7.612	85.538
Fondo ammortamento finale	(40.443)	(3.932)	(18.955)	(3.701)	(67.031)
Saldi al 31/12/2021	5.522	1.367	7.707	3.911	18.507

Gli investimenti del periodo attengono principalmente ai costi sostenuti per il nuovo impianto di germinazione dei campi del JTC di Torino, per implementazione dell'impianto elettrico presso l'area Media/TV esterna dell'Allianz Stadium nonché per il nuovo impianto termofluidico presso il JTC di Vinovo.

16. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti

Ammontano a € 753 migliaia e si riferiscono principalmente agli acconti versati per il completamento della ristrutturazione dei locali del Comparto Est dell'Allianz Stadium.

17. Partecipazioni

Al 31 dicembre 2021 ammontano a € 2.459 migliaia e si riferiscono a

- per € 2.000 migliaia alla partecipazione del 9,1% detenuta da Juventus nella società spagnola European Super League Company, S.L.. Al 31 dicembre 2021 il costo della partecipazione approssima la quota parte del patrimonio netto della partecipata di spettanza di Juventus;
- per € 237 migliaia alla partecipazione detenuta in *joint venture* da Juventus nella società J Medical S.r.l. il cui capitale sociale è pari a € 59 migliaia. La partecipazione è valutata con il metodo del patrimonio netto e tiene conto dei versamenti in conto aumento del capitale sociale effettuati;
- per € 180 migliaia alla partecipazione del 40%, detenuta da Juventus nella società Tobeez F&B Italia S.r.l., il cui capitale sociale è pari a € 30 migliaia. La partecipazione è valutata con il metodo del patrimonio netto e tiene conto dei versamenti in conto aumento del capitale sociale effettuati;
- per € 40 migliaia alla partecipazione del 20%, detenuta da Juventus nella società WeArena Torino S.r.l., il cui capitale sociale è pari a € 200 migliaia. La partecipazione è valutata con il metodo del patrimonio netto;
- per € 2 migliaia alla partecipazione del 16,5%, detenuta da Juventus nella società Plan B S.r.l. Società Benefit, il cui capitale sociale è pari a € 10 migliaia. La partecipazione è valutata con il metodo del patrimonio netto e tiene conto della quota parte delle perdite del periodo pari a € 133 migliaia (iscritta a conto economico nella voce "Quota di pertinenza del risultato di società collegate e *joint venture*" con contropartita fondo copertura perdite imprese partecipate - nota 27);

Di seguito il riepilogo delle partecipazioni, con la relativa indicazione del Capitale sociale e della percentuale di possesso:

Denominazione	Sede	Capitale sociale	% di partecipazione sul capitale al 31/12/2021
European Super League Company, S.L.	Spagna	2.000.000	9,1%
Tobeez F&B Italia S.r.l. ^a	Italia	30.000	40%
J Medical S.r.l.	Italia	59.000	50%
WeArena Torino S.r.l. ^a	Italia	200.000	20%
Plan B S.r.l. Società Benefit	Italia	10.000	15%

a) Società attualmente non operative.

18. Attività finanziarie correnti e non correnti

Le attività finanziarie sono costituite per € 21.898 migliaia dal *fair value* delle quote del fondo immobiliare J Village, detenute da Juventus a seguito dell'apporto al fondo stesso di gran parte dei diritti di superficie e di edificazione sull'area Continassa. L'operazione ha comportato la sottoscrizione di quote del fondo di classe J, inalienabili per tutta la durata del fondo (e come tali classificate nelle attività finanziarie non correnti), per un valore nominale di € 12.100 migliaia, e quote di classe A per un valore nominale di € 12.000 migliaia, classificate nelle attività finanziarie correnti, disponibili per la vendita.

Tali attività finanziarie sono classificabili quali strumenti di Livello 3 in quanto gli input delle tecniche di valutazione non sono osservabili.

Juventus, pur detenendo il 41,1% delle quote, non esercita una influenza significativa sul fondo immobiliare J Village. Infatti, la SGR, in base alla normativa, e tenuto conto dei quorum deliberativi dell'assemblea dei partecipanti al fondo, dispone della più ampia autonomia gestionale e di indirizzo delle politiche e delle strategie dello stesso.

Le attività finanziarie non correnti includono inoltre € 2.674 migliaia quale finanziamento fruttifero erogato alla società partecipata Plan B S.r.l. Società benefit, concesso allo scopo di supportare la società nella fase di *start-up* del *business plan* e da rimborsare entro il 31 dicembre 2024.

19. Imposte differite attive

Il saldo delle imposte differite attive ammonta a € 7.961 migliaia. La variazione rispetto al saldo di € 9.345 migliaia del 30 giugno 2021 è così dettagliata:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<i>Imponibile 30/06/2021</i>	<i>Imposte 30/06/2021</i>	<i>Accantonamenti</i>	<i>Utilizzi</i>	<i>Imposte 31/12/2021</i>	<i>Imponibile 31/12/2021</i>
Perdite fiscali riportabili a nuovo	38.630	9.272	161 -	1.528	7.905	32.934
Altro	305	73	2 -	19	56	236
Totale imposte differite attive	38.935	9.345	163 -	1.547	7.961	33.170

Una parte delle imposte differite attive stanziata sull'ammontare delle perdite fiscali riportabili a nuovo pari a € 134 migliaia rappresentano l'80% dell'importo delle differite passive stanziata a fronte dell'ammortamento fiscale della *Library*.

Gli utilizzi delle imposte differite attive, per € 1.528 migliaia, si riferiscono alla quota di competenza del primo semestre dell'esercizio 2021/2022 delle plusvalenze realizzate negli anni precedenti.

20. Crediti verso società calcistiche per Campagne Trasferimenti

Trattasi principalmente dei crediti verso società calcistiche derivanti da cessioni di calciatori; tali crediti scadono entro i 5 esercizi successivi e sono quasi interamente coperti da garanzia diretta o tramite la Lega Nazionale Professionisti Serie A.

I crediti vantati da Juventus ammontano a € 73.397 migliaia ed evidenziano un decremento di € 68.148 migliaia rispetto al saldo di € 141.545 migliaia al 30 giugno 2021, per effetto di incassi ricevuti nel corso del primo semestre dell'esercizio superiori ai nuovi crediti derivanti dalla prima fase della Campagna Trasferimenti.

Il saldo al 31 dicembre 2021 è così dettagliato, in base alla scadenza e alle controparti:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	Quota corrente	Quota non corrente	Saldo al 31/12/2021
Atalanta B.C. S.p.A.	5.001	11.166	16.167
Genoa Cricket and Football Club S.p.A.	6.381	6.254	12.635
U.C. Sampdoria S.p.A.	3.000	2.000	5.000
U.S. Sassuolo Calcio S.r.l.	1.179	786	1.965
A.C. Monza S.p.A.	900	600	1.500
A.C. Pisa 1909 S.S.R.L.	222	518	740
Empoli F.C. S.p.A.	400	100	500
Torino F.C. S.p.A.	25	-	25
Totali Italia	17.108	21.424	38.532
Manchester United FC Ltd	3.912	8.803	12.715
Borussia Dortmund GmbH & Co. Kgaa	9.750	-	9.750
Olympique de Marseille SASP	3.051	2.523	5.574
Montpellier Herault SC SAS	2.161	-	2.161
Olympique des Alpes S.A. - Sion	2.004	-	2.004
F.C. Lugano S.A.	1.461	-	1.461
B.V. Vitesse	618	600	1.218
VfB Stuttgart 1893 AG	741	-	741
Watford Association Football Club Ltd	475	-	475
Valencia Club de Futbol SAD	451	-	451
R. Standard de Liege	450	-	450
Real Zaragoza Football Club	100	-	100
Club Deportivo Mirandes SAD	30	-	30
O.G.C. Nice	11	11	22
Club de Futbol Fuenlabrada	20	-	20
Amiens Sporting Club Football	5	5	10
Southampton FC Ltd	10	-	10
Brighton & Hove Albion FC Ltd	8	-	8
Totali Estero	25.258	11.942	37.200
Rettifica per proventi finanziari impliciti	(1.298)	(1.037)	(2.335)
Totale crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	41.068	32.329	73.397

21. Altre attività correnti e non correnti

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	31/12/2021			30/06/2021		
	Quota corrente	Quota non corrente	Totale	Quota corrente	Quota non corrente	Totale
Ratei e risconti attivi	7.700	8	7.708	11.037	7	11.044
Crediti tributari	5.160	543	5.703	3.316	374	3.690
Crediti verso I.C.S. per contributo su interessi (al netto dei proventi finanziari impliciti)	283	145	428	277	289	566
Depositi cauzionali	-	300	300	-	292	292
Crediti verso compagnie di assicurazione	109	-	109	92	-	92
Crediti verso personale	47	-	47	1.021	-	1.021
Crediti verso Finanziaria Gilardi S.p.A. per la cessione della partecipazione in Campi di Vinovo S.p.A.	-	-	-	668	-	668
Altri	364	329	693	1.349	343	1.692
Altre attività correnti e non correnti	13.663	1.325	14.988	17.760	1.305	19.065

I ratei e risconti attivi si riferiscono principalmente a risconti di costi per l'acquisizione temporanea delle prestazioni sportive di calciatori per € 3.997 migliaia, per commissioni su fidejussioni e su erogazioni di finanziamenti per € 858 migliaia e per premi assicurativi per € 721 migliaia (di cui € 6 migliaia non correnti).

I crediti tributari si riferiscono principalmente alla trasformazione dell'ACE (Aiuto alla Crescita Economica - incentivo fiscale alla capitalizzazione delle imprese che si finanziano con capitale proprio) in un credito d'imposta ai fini IRAP per € 2.182 migliaia (di cui € 543 migliaia non correnti) e al saldo a credito della liquidazione IVA di dicembre 2021 per € 3.185 migliaia.

Il credito attualizzato verso l'Istituto per il Credito Sportivo si riferisce al contributo su interessi concesso dallo stesso, ai sensi della normativa vigente, nell'ambito del finanziamento per la costruzione dello stadio di proprietà.

Si rende noto che in data 30 dicembre 2021 la Finanziaria Gilardi S.p.A. (in origine Costruzioni Generali Gilardi S.p.A.) ha provveduto a versare il saldo del corrispettivo per la cessione della partecipazione in Campi di Vinovo S.p.A., inclusi gli interessi maturati sino a tale data.

22. Anticipi versati

La voce ammonta a € 13.099 migliaia e si riferisce principalmente ad anticipi contrattuali per € 11.421 migliaia (di cui € 1.137 migliaia non correnti).

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	31/12/2021			30/06/2021		
	Quota corrente	Quota non corrente	Totale	Quota corrente	Quota non corrente	Totale
Anticipi contrattuali	10.284	1.137	11.421	2.384	2.293	4.677
Anticipo iscrizione U23 Campionato Lega Calcio Professionistico 2021/2022	-	-	-	1.255	-	1.255
Altre voci	1.678	-	1.678	826	-	826
Anticipi versati	11.962	1.137	13.099	4.465	2.293	6.758

23. Rimanenze

Rappresentano le giacenze di prodotti destinati alla commercializzazione nell'ambito dell'attività di vendita al dettaglio di prodotti a marchio Juventus attraverso negozi fisici e canale on-line.

Le rimanenze ammontano a € 9.153 migliaia, rispetto a € 9.127 migliaia al 30 giugno 2021.

24. Crediti commerciali

I crediti commerciali ammontano a € 31.803 migliaia e sono in diminuzione di € 4.172 migliaia rispetto al dato al 30 giugno 2021 (€ 35.975 migliaia).

Di seguito è riportato lo scadenziario dei crediti commerciali:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	31/12/2021	30/06/2021
Crediti commerciali non scaduti	20.525	17.710
Crediti commerciali scaduti da meno di 60 giorni	5.993	12.046
Crediti commerciali scaduti da 61 a 120 giorni	587	1.083
Crediti commerciali scaduti da oltre 120 giorni	13.750	14.324
Fondo svalutazione crediti commerciali	(9.052)	(9.188)
Crediti commerciali	31.803	35.975

La quota non svalutata dei crediti commerciali scaduti da oltre 120 giorni si compone di una pluralità di clienti per importi singolarmente non rilevanti. La società monitora costantemente il recupero dei propri crediti.

Al fine di ottimizzare la gestione finanziaria, ampliare il livello degli affidamenti e contenere l'onere finanziario, la Società cede parte dei corrispettivi derivanti da propri contratti e dei futuri crediti commerciali in garanzia a società di factoring.

25. Disponibilità liquide

Al 31 dicembre 2021 le disponibilità liquide ammontano a € 160.201 migliaia (€ 10.533 migliaia al 30 giugno 2021) e sono costituite principalmente dai saldi attivi dei conti correnti bancari ordinari.

Il significativo incremento rispetto al dato al 30 giugno 2021 deriva dall'incasso dell'aumento di capitale, completato nel mese di dicembre 2021.

26. Patrimonio netto

Al 31 dicembre 2021 il capitale sociale di Juventus, interamente sottoscritto e versato, risulta pari a € 23.379.254,38 ed è rappresentato da n. 2.527.478.770 azioni ordinarie senza valore nominale.

Si ricorda che in data 24 dicembre 2021 si è concluso con la sottoscrizione integrale l'aumento di capitale deliberato dal Consiglio di Amministrazione del 22 novembre 2021, che ha esercitato la delega concessa dall'assemblea straordinaria del 29 ottobre 2021.

Il patrimonio netto del Gruppo al 31 dicembre 2021 è pari a € 303.443 migliaia, in significativo incremento rispetto al saldo di € 28.439 migliaia del 30 giugno 2021, a seguito del completamento dell'operazione di aumento di capitale; tale operazione, descritta in sezione successiva, ha generato un incremento del patrimonio netto di € 393.960 migliaia (al netto dei relativi costi), in parte compensato dal risultato del semestre (€ -118.956 migliaia).

27. Fondi per rischi e oneri correnti e non correnti

Tale voce, pari a € 2.623 migliaia rispetto ad € 5.675 migliaia al 30 giugno 2021, accoglie principalmente il fondo stanziato a seguito dell'esonero dell'allenatore e dello staff tecnico (€ 2.054 migliaia).

Il saldo al 31 dicembre 2021 include inoltre € 325 migliaia quale copertura pro-quota delle perdite consuntivate dalla società collegata Plan B S.r.l. Società Benefit.

28. Prestiti ed altri debiti finanziari

Il dettaglio della voce è il seguente:

Importi in migliaia di Euro	31/12/2021			30/06/2021		
	Quota corrente	Quota non corrente	Totale	Quota corrente	Quota non corrente	Totale
Obbligazioni - Bond 02/2024	5.130	174.146	179.276	2.152	173.944	176.096
Finanziamenti bancari	10.777	12.090	22.867	41.236	44.469	85.705
Diritto d'uso IFRS 16	4.924	17.233	22.157	6.103	17.828	23.931
Mutui Stadio	7.165	6.972	14.137	7.020	10.592	17.612
Anticipi finanziari da società di factoring	388	-	388	160	96.249	96.409
Prestiti ed altri debiti finanziari	28.384	210.441	238.825	56.671	343.082	399.753

L'ammontare complessivo dei prestiti e debiti finanziari al 31 dicembre 2021, pari a € 238.825 migliaia, si è decrementato di € 160.928 migliaia rispetto a € 399.753 migliaia del 30 giugno 2021. A seguito dell'aumento di capitale sono stati rimborsati utilizzi di linee a medio lungo termine per € 96.021 migliaia relative al factoring e finanziamenti bancari per € 62.838 migliaia, di cui € 50.090 migliaia per rientri di affidamenti di cassa e € 12.748 migliaia per il pagamento delle rate programmate di mutuo. L'operazione di rimborso di alcune linee di finanziamento ha come obiettivo l'ottimizzazione delle risorse finanziarie a disposizione, con contestuale riduzione degli oneri finanziari.

Le operazioni di finanziamento in essere non prevedono *covenants* finanziari. Sono presenti, tuttavia alcune condizioni relative al cambiamento di controllo societario (c.d. clausole di *change of control*) per il prestito obbligazionario e per alcuni finanziamenti bancari a medio termine, che potrebbero determinare un'eventuale richiesta di rimborso anticipato. Alcuni finanziamenti contengono altresì condizioni relative alla partecipazione della Prima Squadra al Campionato di Serie A e/o alle competizioni UEFA.

In relazione ai mutui attivati per la costruzione dello Stadio e per la ristrutturazione dei locali del Comparto Est dello stesso, la Società ha iscritto ipoteca volontaria, in favore dell'Istituto per il Credito Sportivo, per un importo massimo di € 140 milioni sui beni immobili oggetto di proprietà superficaria.

Di seguito è esposto lo scadenziario dei prestiti e degli altri debiti finanziari:

Importi in migliaia di Euro	a revoca	scadenza entro il 30 giugno						Oltre	Totale
		2022	2023	2024	2025	2026	2027		
Obbligazioni - Bond 02/2024	-	5.130		174.146	-	-	-	-	179.276
Finanziamenti bancari	-	5.461	10.299	6.753	289	65	-	-	22.867
Diritto d'uso IFRS 16	-	5.084	3.025	3.105	2.632	2.470	2.882	2.959	22.157
Mutui Stadio	-	3.545	7.313	1.064	1.093	1.122	-	-	14.137
Anticipi finanziari da società di factoring	-	388		-	-	-	-	-	388
Prestiti ed altri debiti finanziari	-	19.608	20.637	185.068	4.014	3.657	2.882	2.959	238.825

Le passività finanziarie esposte al rischio di tasso di interesse (principalmente i debiti verso le banche e le società di factoring) sono state oggetto di un'analisi di *sensitivity* alla data di redazione della presente relazione. Per le passività finanziarie soggette a tasso variabile, l'analisi è stata predisposta sulla base dell'assunzione che l'esposizione a fine esercizio fosse rimasta costante per tutto il periodo.

Gli effetti della variazione con aumento/diminuzione di 100 bps su base annua dei tassi di interesse sarebbero stati i seguenti:

<i>Importi in migliaia Euro</i>	<u>I semestre 2021/2022</u>	<u>I semestre 2020/2021</u>
	Conto economico	Conto economico
+ 100 bps		
disponibilità/finanziamenti	(574)	(657)
- 100 bps		
disponibilità/finanziamenti	574	657

Le passività finanziarie a medio-lungo termine verso l'Istituto per il Credito Sportivo, verso gli obbligazionisti e verso alcuni Istituti di credito non sono esposte al rischio di tasso di interesse in quanto sono state assunte a tasso fisso.

29. Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti

Trattasi di debiti correnti e non correnti verso società calcistiche per l'acquisto di calciatori, tutti con scadenza entro i 5 esercizi successivi.

Ammontano a € 197.041 migliaia ed evidenziano un decremento di € 67.988 migliaia rispetto al saldo di € 265.029 migliaia al 30 giugno 2021, per effetto dei pagamenti effettuati nel periodo, parzialmente compensati dai nuovi debiti derivanti dalla Campagna Trasferimenti.

Il saldo al 31 dicembre 2021 è così dettagliato, in base alla scadenza e alle controparti:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	Quota corrente	Quota non corrente	Saldi al 31/12/2021
U.S. Sassuolo Calcio S.r.l.	2.700	26.800	29.500
Atalanta B.C. S.p.A.	5.711	12.094	17.805
Genoa Cricket and Football Club S.p.A.	5.540	6.810	12.350
Udinese Calcio S.p.A.	1.200	800	2.000
U.C. Sampdoria S.p.A.	1.089	726	1.815
Società Sportiva Lazio S.p.A.	188	449	637
Delfino Pescara 1936 S.r.l.	250	167	417
Empoli F.C. S.p.A.	187	124	311
Ascoli Calcio F.C. 1898 S.p.A.	175	117	292
Calcio Catania S.p.A.	156	104	260
Hellas Verona F.C. S.p.A.	17	123	140
Federazione Italiana Giuoco Calcio	37	87	124
Virtus Entella S.r.l.	36	85	121
Novara Calcio S.p.A.	60	40	100
Parma Calcio 1913 S.r.l.	13	29	42
L.R. Vicenza S.p.A.	21	14	35
Associazione Calcio Monza S.p.A.	18	12	30
Vis Pesaro dal 1898 S.r.l.	18	12	30
Cesena F.C. S.r.l.	16	10	26
ASD San Luigi Calcio	15	10	25
S.S. Juve Stabia S.p.A.	11	7	18
U.S. Grosseto 1912 S.s.d.a.r.l.	6	4	10
Unione Sportiva Cremonese S.p.A.	6	4	10
U.S. Alessandria Calcio 1912 S.r.l.	3	2	5
L.N.P. Serie A - campagna trasferimenti	3.510	-	3.510
Totale Italia	20.983	48.630	69.613
FC Barcelona	26.169	20.724	46.893
The Everton F.C. Company Ltd	4.000	28.000	32.000
AFC Ajax	10.000	10.000	20.000
FC Gelsenkirchen-Schalke 04 e.V.	6.439	7.430	13.869
Olympique de Marseille SASP	3.000	2.500	5.500
Olympique des Alpes SA	4.285	-	4.285
Club Atletico de Madrid SAD	3.936	-	3.936
PSV NV	-	2.000	2.000
F.C. Lugano SA	1.504	-	1.504
Amiens Sporting Club Football	550	550	1.100
Goiás Esporte Clube	204	162	366
Major League Soccer LLC	122	141	263
Arsenal F.C.	251	-	251
Uliensaker Kisa IL	200	-	200
SASP Paris Saint-Germain Football	16	110	126
Royal Sporting Club Anderlecht	125	-	125
Real Madrid Club de Futbol	119	-	119
Gremio Football Porto-Alegrense	66	-	66
Avenir Sportif de Beziers	35	29	64
Malaga Club de Futbol	61	-	61
F.C. Nordsjaelland A/S	29	29	58
B.V. Vitesse	36	18	54
WSG Tirol GmbH	50	-	50
Montpellier Hérault SC SAS	20	17	37
Servette Football Club 1890 SA	36	-	36
A Des F.C. de Creil	5	5	10
Southampton Football Club Ltd	10	-	10
Futebol Clube do Porto - Futebol SAD	10	-	10
Getafe C.F. S.A.D.	8	-	8
Deportivo La Guaira	5	-	5
Charlton Athletic FC	1	-	1
Hermandad Gallega de Valencia	1	-	1
Preston North End FC	1	-	1
SA Dijon Fco	1	-	1
Seca Sports	1	-	1
Southend United	1	-	1
Totale estero	61.297	71.715	133.012
Rettifica per oneri finanziari impliciti	(2.070)	(3.514)	(5.584)
Totale debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	80.210	116.831	197.041

30. Imposte differite passive

Al 31 dicembre 2021 ammontano a € 10.175 migliaia, rispetto ad € 11.887 migliaia di inizio esercizio. La movimentazione è la seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<i>Imponibile 30/06/2021</i>	<i>Imposte 30/06/2021</i>	<i>Accantonamenti</i>	<i>Utilizzi</i>	<i>Imposte 31/12/2021</i>	<i>Imponibile 31/12/2021</i>
Plusvalenze diritti pluriennali prestazioni sportive di calciatori	24.198	5.807	-	(1.911)	3.896	24.198
Ripristino e ammortamento valore Library (Ires)	20.087	4.821	168	-	4.989	20.087
Ripristino e ammortamento valore Library (Irap)	22.722	887	31	-	918	22.722
Altre	1.549	372	-	-	372	1.549
Imposte differite passive	68.556	11.887	199	(1.911)	10.175	68.556

Le imposte differite passive derivano principalmente dal differimento in più esercizi, ai fini fiscali, di alcune plusvalenze realizzate sui diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori in essere da almeno un anno e dalle differenze temporanee di valore della *Library* generatesi per effetto dell'ammortamento fiscale dell'asset.

Relativamente alle suddette plusvalenze, la Società si riserva la possibilità di rideterminare, in sede di dichiarazione dei redditi relativo all'esercizio 2021/2022 (maggio 2023), sia l'importo delle plusvalenze da differire, che il periodo di differimento.

31. Altre passività correnti e non correnti

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	31/12/2021			30/06/2021		
	Quota corrente	Quota non corrente	Totale	Quota corrente	Quota non corrente	Totale
Debiti per oneri accessori relativi alla campagna trasferimenti (al netto degli oneri finanziari impliciti)	37.183	8.800	45.983	40.022	4.658	44.680
Debiti per retribuzioni dovute a dipendenti ed assimilati	44.334	-	44.334	18.424	-	18.424
Debiti tributari per ritenute da versare e altri	34.751	5.753	40.504	30.522	17.440	47.962
Ratei e risconti passivi	6.564	-	6.564	12.088	-	12.088
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	2.923	-	2.923	2.110	-	2.110
Altri debiti	8.018	332	8.350	11.305	469	11.774
Altre passività non correnti e correnti	133.773	14.885	148.658	114.471	22.567	137.038

I debiti per oneri accessori relativi a campagne trasferimenti si incrementano di € 1.303 migliaia per effetto dei nuovi debiti per compensi riconosciuti ad agenti FIFA per i servizi prestati nell'ambito della prima fase della Campagna Trasferimenti 2021/2022, parzialmente compensati dai pagamenti effettuati nel corso del primo semestre dell'esercizio.

I debiti verso dipendenti e assimilati si riferiscono principalmente alle retribuzioni del mese di dicembre 2021.

I debiti tributari, pari a € 40.504 migliaia, riguardano principalmente i debiti verso l'Erario per ritenute addizionali regionali e comunali (€ 25.689 migliaia), per ritenute da versare e per la liquidazione IVA del mese di febbraio 2020 (€ 6.114 migliaia), i cui termini di versamento sono stati posticipati ai sensi dell'art.97 del D.L. n.104 del 14 agosto 2020, per ritenute e contributi da versare e per la liquidazione IVA dei mesi di dicembre 2020 e gennaio 2021 (€ 1.996 migliaia correnti e € 5.753 migliaia non correnti), i cui termini di versamento sono stati posticipati ai sensi dell'art.1, c. 36-37 della Legge n.178 del 30/12/2020 nonché per IRAP (€ 785 migliaia).

I ratei e risconti passivi si riferiscono principalmente a risconti di ricavi da contratti sponsor, pubblicitari e *licensing* per € 4.977 migliaia e da proventi per la cessione a titolo temporaneo di calciatori per € 805 migliaia.

32. Anticipi ricevuti

Ammontano a € 31.097 migliaia, di cui € 10.675 migliaia non correnti (di cui € 8.415 migliaia oltre il quinto esercizio successivo).

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	31/12/2021			30/06/2021		
	Quota corrente	Quota non corrente	Totale	Quota corrente	Quota non corrente	Totale
Ricavi da sponsorship	9.230	-	9.230	7.003	-	7.003
Proventi da <i>Library Juventus</i>	106	8.750	8.856	106	8.803	8.909
Titolazione e altri ricavi dello Juventus Stadium derivanti dagli accordi con Sportfive Italia S.r.l. e Lagardère Sports Germany GmbH (già Sportfive GmbH)	3.500	1.750	5.250	3.500	3.500	7.000
Proventi da diritti audiovisivi	4.116	-	4.116	10.502	-	10.502
Abbonamenti	2.488	-	2.488	-	-	-
Proventi derivanti da altre iniziative commerciali	740	-	740	18	-	18
Altre voci	242	175	417	1.030	180	1.210
Anticipi ricevuti	20.422	10.675	31.097	22.159	12.483	34.642

33. Debiti commerciali

Ammontano a € 36.743 migliaia (€ 24.549 migliaia al 30 giugno 2021) e includono principalmente debiti verso fornitori per servizi prestati per la gestione e la manutenzione dello stadio e dei due centri sportivi e per le relative utenze, nonché per l'organizzazione dei *camp* estivi.

Si incrementano principalmente per gli effetti di stagionalità e per le fatture da ricevere relative agli oneri correlati all'aumento di capitale.

34. Ricavi da gare

Ammontano a € 13.214 migliaia, rispetto a € 5.158 migliaia nel primo semestre dell'esercizio precedente.

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	I semestre 2021/2022	I semestre 2020/2021	Variazioni
Ricavi da biglietteria per gare casalinghe di Campionato	8.057	-	8.057
Ricavi da biglietteria per gare casalinghe UEFA Champions League	2.788	122	2.666
Ricavi da abbonamenti	2.081	3.837	(1.756)
Ingaggi gare amichevoli	130	-	130
Altri ricavi da gare	97	1	96
Ricavi da servizi aggiuntivi gare	61	1.198	(1.137)
Ricavi da gare	13.214	5.158	8.056

I ricavi da gare aumentano di € 8.056 migliaia per effetto dei ricavi derivanti dalla vendita di biglietti per le gare casalinghe di Campionato e di UEFA *Champions League*, disputate coi limiti delle presenze degli spettatori previsti dalla normativa in vigore per limitare il diffondersi della pandemia da Covid-19, parzialmente compensati da minori ricavi da abbonamenti e da servizi aggiuntivi gare.

Si ricorda che i ricavi derivanti dalla vendita di biglietti per le gare casalinghe di Campionato e di UEFA *Champions League*, di abbonamenti e di servizi aggiuntivi gare del primo semestre dell'esercizio 2020/2021 comprendevano alcune gare di Campionato e UEFA *Champions League* dell'esercizio 2019/2020 disputate nei mesi di luglio e agosto 2020.

La tabella seguente mette a confronto il numero di gare ufficiali disputate dalla Prima Squadra nelle diverse competizioni ufficiali nel corso del primo semestre dell'esercizio 2021/2022 e nello stesso periodo dell'esercizio precedente:

numero partite	I semestre 2021/2022			I semestre 2020/2021		
	Casa	Trasferta	Totale	Casa	Trasferta	Totale
Campionato	9	10	19	11 a)	11 b)	22
Competizioni UEFA	3	3	6	4 c)	3	7
Totale	12	13	25	15	14	29

a) di cui n.5 gare della stagione sportiva 2019/2020 disputate nei mesi di luglio/agosto 2020

b) di cui n.4 gare della stagione sportiva 2019/2020 disputate nel mese di luglio 2020

c) di cui n.1 gara della stagione sportiva 2019/2020 disputata nel mese di agosto 2020

35. Diritti radiotelevisivi e proventi media

Il dettaglio è il seguente:

Importi in migliaia di Euro	I semestre 2021/2022	I semestre 2020/2021	Variazioni
Proventi da competizioni UEFA	63.593	73.493	(9.900)
Proventi da cessioni diritti media	42.167	70.734	(28.567)
Proventi da produzioni e accesso al segnale diritti media	563	873	(310)
Diritti radiotelevisivi e proventi media	106.323	145.100	(38.777)

I proventi da competizioni UEFA si decrementano principalmente per effetto della minor quota spettante dal *market-pool* anche a seguito del piazzamento al 4° posto del Campionato di Serie A della stagione sportiva 2020/2021.

I proventi da cessioni diritti media del primo semestre dell'esercizio 2021/2022 si decrementano di € 28.567 migliaia rispetto al primo semestre dell'esercizio precedente per effetto principalmente del minor numero di partite di Campionato disputate in casa nel corso del semestre in esame, come menzionato alla nota 34.

36. Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità

Ammontano a € 71.725 migliaia (€ 69.464 migliaia nel primo semestre dell'esercizio precedente), in continuo consolidamento nonostante il permanere del difficile contesto esterno.

37. Ricavi da vendite di prodotti e licenze

Ammontano a € 13.502 migliaia (€ 16.704 migliaia nel primo semestre dell'esercizio precedente) e diminuiscono di € 3.202 migliaia principalmente per minori ricavi derivanti dalle attività di vendita e licenza di prodotti ufficiali, nonché dall'organizzazione delle attività delle *Juventus Academy*.

38. Proventi da gestione diritti calciatori

Tali proventi derivano dalle operazioni effettuate nel corso della prima fase della Campagna Trasferimenti.

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	I semestre 2021/2022	I semestre 2020/2021	Variazioni
Ricavi per cessione temporanea diritti calciatori	1.846	3.154	(1.308)
Plusvalenze da cessione diritti calciatori	1.766	125	1.641
Plusvalenze da cessione diritti calciatori giovani di serie	16	889	(873)
Altri ricavi	1.788	4.294	(2.506)
Proventi da gestione diritti calciatori	5.416	8.462	(3.046)

I proventi da gestione diritti calciatori al 31 dicembre 2021 si riferiscono a:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>		
Ricavi per cessione temporanea diritti calciatori:		1.846
Romero Cristian/Atalanta B.C. S.p.A.	1.099	
Mandragora Rolando/Torino F.C. S.p.A.	530	
Peeters Doauda/Standard De Liege	108	
Rafia Hamza/Standard De Liege	87	
Marques Mendez Alejandro Jose/Club Deportivo Mirandes S.a.d.	12	
Gozzi Iweru/Club De Futbol Fuenlabrada	10	
Plusvalenze da cessione diritti calciatori:		1.766
Frederiksen Nikolai Baden/B.V. Vitesse	1.129	
Toure Idrissa/A.C. Pisa 1909 S.S.A.R.L.	637	
Plusvalenze da cessione diritti calciatori giovani di serie:		16
Lucchesi Lorenzo/A.C.F. Fiorentina S.r.l. a socio unico	16	
Altri ricavi:		1.788
Dos Santos Aveiro Cristiano Ronaldo/Manchester United F.C. L.t.d. (bonus)	1.000	
Lemina Mario/Southampton F.C. L.t.d. (bonus)	500	
Petrelli Elia/Genoa Cricket And Football Club S.p.A. (bonus)	250	
Lemina Mario/O.G.C. Nice (contributo solidarietà)	31	
Kean Moise Bioty/S.A.S.P. Paris Saint Germain Football (contributo solidarietà)	7	
Proventi da gestione diritti calciatori		5.416

39. Altri ricavi e proventi

Ammontano a € 12.917 migliaia ed evidenziano una diminuzione di € 441 migliaia rispetto al dato di € 13.358 migliaia del primo semestre 2020/2021. Il dettaglio della voce è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	I semestre 2021/2022	I semestre 2020/2021	Variazioni
Proventi da iniziative commerciali	2.934	1.666	1.268
Contributi da Lega Nazionale Professionisti Serie A e vari	2.095	1.297	798
Sopravvenienze attive	2.037	6.004	(3.967)
Servizi alberghieri	1.691	480	1.211
Proventi da organizzazione gare finali <i>UEFA Nations League</i>	1.097	-	1.097
Proventi da eventi e attività stadio "no match day"	724	324	400
Contributi da FIFA/UEFA per convocazioni calciatori in Nazionale	265	6	259
Indennizzi e altri proventi assicurativi	93	2.028	(1.935)
Vendita biglietti per partite disputate fuori casa	61	-	61
Altri	1.920	1.553	367
Altri ricavi	12.917	13.358	(441)

I proventi da iniziative commerciali includono i proventi da *membership*, i campi estivi (gli altri proventi per l'attività di J Academy sono inclusi nella voce "Ricavi da vendite di prodotti e licenze"), gli Stadium Tour & Museo e fan club.

I servizi alberghieri si riferiscono alle attività svolte dal J Hotel: l'incremento della voce è legato al progressivo allentamento delle misure di contenimento della pandemia da COVID-19 che ha permesso una rilevante crescita del fatturato rispetto al primo semestre dell'esercizio precedente.

I contributi da UEFA per convocazioni in Nazionale si incrementano a seguito della partecipazione dei calciatori alla fase finale di EURO 2020.

40. Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti

Ammontano a € 2.917 migliaia (€ 3.529 migliaia nel primo semestre 2020/2021) e riguardano indumenti e materiale da gioco (€ 2.222 migliaia), acquisti di materiali vari (€ 490 migliaia) e materiali sanitari e parasanitari (€ 205 migliaia).

41. Acquisti di prodotti per la vendita

Ammontano a € 4.965 migliaia (€ 7.608 migliaia nel primo semestre 2020/2021) e si riferiscono principalmente al costo dei prodotti destinati alla vendita nei negozi fisici e on-line gestiti direttamente da Juventus.

42. Servizi esterni

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	I semestre 2021/2022	I semestre 2020/2021	Variazioni
Manutenzioni	5.054	4.254	800
Spese di trasporto, soggiorno e ristorazione	4.760	2.648	2.112
Consulenze	3.021	3.429	(408)
Utenze	2.393	1.927	466
Assicurazioni	2.302	2.408	(106)
Produzioni audio e video	2.026	2.104	(78)
Spese per pulizia	1.632	1.038	594
Spese di sicurezza e accoglienza	1.523	1.017	506
Compensi a consulenti sportivi	1.407	1.286	121
Emolumenti a CdA e Organi Sociali	1.202	665	537
Spazi pubblicitari sui media	1.005	386	619
Sanitarie e riabilitative	981	1.357	(376)
Stampati e spedizioni	859	1.092	(233)
Canoni e affitti	664	538	126
Servizi bancari e commissioni su fidejussioni	588	551	37
Spese legali e notarili	564	907	(343)
Spese per allestimenti	514	498	16
Altri	3.644	2.327	1.317
Servizi esterni	34.139	28.432	5.707

I servizi esterni si incrementano di € 5.706 migliaia principalmente per la parziale riapertura delle gare al pubblico, che ha influenzato le voci di spese trasporto, soggiorno e ristorazione, pulizia, sicurezza e accoglienza e spazi pubblicitari sui media.

43. Personale tesserato

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	I semestre 2021/2022	I semestre 2020/2021	Variazioni
Retribuzioni	119.858	148.602	(28.744)
Premi variabili	24.017	12.695	11.322
Compensi a calciatori temporaneamente trasferiti	12.145	11.852	293
Incentivazioni all'esodo	9.774	6.686	3.088
Contributi	1.824	1.970	(146)
T.F.R.	526	682	(156)
Borse di studio	366	510	(144)
Altri oneri	20	290	(270)
Personale tesserato	168.530	183.287	(14.757)

Tali costi diminuiscono di € 14.757 migliaia principalmente a seguito dei minori compensi per retribuzioni (€ 28.744 migliaia); tale effetto è stato parzialmente compensato da maggiori compensi per premi variabili (€ 11.322 migliaia) e da maggiori oneri sostenuti per le incentivazioni all'esodo (€ 3.088 migliaia).

L'organico medio del personale tesserato è stato di n. 176 unità, così ripartito:

<i>numero</i>	I semestre 2021/2022	I semestre 2020/2021	Variazioni
Calciatori	79	84	(5)
Allenatori	54	50	4
Altro personale tecnico	43	42	1
Numero medio personale tesserato	176	176	-

44. Altro personale

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	I semestre 2021/2022	I semestre 2020/2021	Variazioni
Retribuzioni	8.183	7.755	428
Contributi	2.246	2.184	62
T.F.R.	591	618	(27)
Premi variabili	77	26	51
Borse di studio	2	-	2
Altri oneri	1.530	1.454	76
Altro personale	12.629	12.037	592

L'organico medio dell'altro personale è stato di n. 280 unità, così ripartito:

<i>numero</i>	I semestre 2021/2022	I semestre 2020/2021	Variazioni
Dirigenti	14	13	1
Quadri	38	38	-
Impiegati *	201	202	(1)
Operai **	27	16	11
Numero medio altro personale	280	269	11

* di cui 9 part-time.

** di cui 1 part-time.

45. Oneri da gestione diritti calciatori

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	I semestre 2021/2022	I semestre 2020/2021	Variazioni
Oneri accessori su diritti pluriennali calciatori e tesserati non capitalizzati	7.607	11.986	(4.379)
Oneri per acquisto temporaneo diritti calciatori	4.053	8.387	(4.334)
Minusvalenze da cessione diritti calciatori	902	144	758
Minusvalenze da cessione diritti calciatori giovani di serie	-	52	(52)
Altri oneri	831	2.230	(1.399)
Oneri da gestione diritti calciatori	13.393	22.799	(9.406)

Gli oneri accessori su diritti pluriennali calciatori e tesserati non capitalizzati sono principalmente riferiti a compensi riconosciuti ad agenti FIFA per servizi resi in occasione della cessione di contratti di prestazione sportiva e in occasione dell'acquisizione o del rinnovo dei contratti, qualora il compenso sia condizionato alla permanenza del calciatore quale tesserato della Società.

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	
Nominativo	I semestre 2021/2022
Ramsey Aaron James	2.800
Szczesny Wojciech	1.167
Lobo Silva Alex Sandro	743
Mc Kennie Weston James	500
Bernardeschi Federico	300
Cuadrado Bello Juan Guillermo	250
Bonucci Leonardo	226
Kulusevski Dejan	210
Perin Mattia	154
Bentancur Colman Rodrigo	150
Chiesa Federico	150
Pellegrini Luca	150
Kastanos Grigoris	145
Rugani Daniele	142
De Winter Koni	60
Fagioli Nicolò	60
Barbieri Tommaso	50
Rafia Hamza	50
Vrioni Giacomo	50
Altri	250
Oneri accessori	7.607

Di seguito si riportano i dettagli delle altre voci:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	I semestre 2021/2022
Morata Martin Alvaro Borja/Club Atletico De Madrid S.a.d.	4.033
Ghirardello Tommaso/Calcio Padova S.p.A.	20
Oneri per acquisto temporaneo diritti calciatori	4.053

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	I semestre 2021/2022
Romero Cristian/Atalanta B.C. S.p.A. (contributo solidarietà)	584
Dos Santos Aveiro Cristiano Ronaldo/Manchester United F.C. L.t.d. (contributo solidarietà)	318
Minusvalenze da cessione diritti calciatori	902

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	I semestre 2021/2022
Morata Martin Alvaro Borja/Club Atletico De Madrid S.a.d. (bonus)	500
Morata Martin Alvaro Borja/Club Atletico De Madrid S.a.d. (contributo solidarietà)	135
Altri (contributi solidarietà e bonus)	196
Altri oneri	831

46. Altri oneri

Il dettaglio della voce, che non presenta significativi scostamenti rispetto al primo semestre dell'esercizio precedente, è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	I semestre 2021/2022	I semestre 2020/2021	Variazioni
Percentuali a terzi su diritti e vari	1.487	1.612	(125)
Costo iscrizione gare Under 23 e altre squadre	1.264	1.261	3
Sopravvenienze passive	891	697	194
Contributi a FIGC, LNPA e altri Enti	865	817	48
Imposte e tasse indirette	837	817	20
Spese di rappresentanza	378	336	42
Altri	127	128	(1)
Ammende, multe e sanzioni	20	89	(69)
Altri oneri	5.869	5.757	112

47. Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori

Il dettaglio della voce, che non presenta significativi scostamenti rispetto al primo semestre dell'esercizio precedente, è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	I semestre 2021/2022	I semestre 2020/2021	Variazioni
Ammortamenti:	84.018	82.733	1.285
<i>Calciatori professionisti</i>	83.810	82.458	
<i>Giovani di serie</i>	184	267	
<i>Calciatrici</i>	24	8	
Svalutazioni	-	283	(283)
Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	84.018	83.016	1.002

48. Proventi finanziari

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	I semestre 2021/2022	I semestre 2020/2021	Variazioni
Proventi finanziari da attualizzazioni	1.604	2.367	(763)
Interessi attivi	50	125	(75)
Altri	139	130	9
Proventi finanziari	1.793	2.622	(829)

49. Oneri finanziari

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	I semestre 2021/2022	I semestre 2020/2021	Variazioni
Interessi passivi su prestito obbligazionario	3.077	3.077	-
Oneri finanziari da attualizzazioni	2.402	2.622	(220)
Interessi passivi	2.272	2.314	(42)
Oneri finanziari da diritto d'uso IFRS 16	264	163	101
Altri	341	373	(32)
Oneri finanziari	8.356	8.549	(193)

Il periodo in esame non beneficia ancora dell'incasso dei proventi derivanti dall'aumento di capitale, essendosi lo stesso completato alla fine del semestre.

50. Imposte sul reddito

Di seguito si evidenzia il dettaglio delle imposte stanziato nel conto economico:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	I semestre 2021/2022	I semestre 2020/2021
Imposte correnti IRES	-	-
Imposte correnti IRAP	1.702	3.882
<i>Totale imposte correnti</i>	<i>1.702</i>	<i>3.882</i>
Imposte differite IRES	(359)	(387)
Imposte differite IRAP	32	32
<i>Totale imposte differite</i>	<i>(327)</i>	<i>(355)</i>
<i>IRAP esercizio precedente</i>	<i>(34)</i>	-
Totale imposte	1.341	3.527

51. Risultato dell'esercizio per azione base

Il dato è calcolato dividendo la perdita dell'esercizio per il numero medio delle azioni circolanti nell'esercizio (media delle azioni in circolazione, ponderata in base ai giorni di circolazione), come segue:

	I semestre 2021/2022	I semestre 2020/2021
Perdita del periodo in euro migliaia	(118.956)	(113.743)
Numero medio di azioni circolanti nel periodo	1.495.069.032	1.330.251.988
Perdita del periodo per azione, base e diluito (euro)	(0,0796)	(0,0855)

52. Indebitamento finanziario netto

La tabella seguente riporta la composizione dell'indebitamento finanziario netto di Juventus al 31 dicembre 2021 e al 30 giugno 2021, determinato secondo quanto previsto dagli "Orientamenti in materia di obblighi di informativa ai sensi del regolamento sul prospetto" emessi da ESMA (*European Securities & Markets Authority*) in data 4 marzo 2021 (ESMA32-382-1138) e recepiti da Consob con Richiamo di attenzione n. 5/21 del 29 aprile 2021.

Nella tabella, inoltre, è evidenziata la riconciliazione dell'indebitamento finanziario netto determinato secondo i citati criteri previsti da ESMA con quello calcolato secondo i criteri di Juventus.

Importi in migliaia di Euro	31/12/2021			30/06/2021		
	Corrente	Non Corrente	Totale	Corrente	Non Corrente	Totale
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	160.201	-	160.201	10.534	-	10.534
Totale attività finanziarie	160.201	-	160.201	10.534	-	10.534
Debiti finanziari						
verso obbligazionisti	(5.130)	(174.146)	(179.275)	(2.152)	(173.944)	(176.096)
verso Istituto per il Credito Sportivo	(7.165)	(6.972)	(14.137)	(7.020)	(10.592)	(17.612)
verso banche	(10.777)	(12.090)	(22.867)	(41.237)	(44.468)	(85.705)
verso società di factoring	(388)	-	(388)	(160)	(96.249)	(96.409)
Diritto d'uso IFRS 16	(4.925)	(17.233)	(22.157)	(6.103)	(17.828)	(23.931)
Totale passività finanziarie	(28.384)	(210.441)	(238.825)	(56.672)	(343.081)	(399.753)
Indebitamento finanziario netto	131.817	(210.441)	(78.624)	(46.138)	(343.081)	(389.219)
Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	(125.631)	(125.631)	-	(126.173)	(126.173)
Indebitamento finanziario netto secondo raccomandazione ESMA ¹	131.817	(336.072)	(204.255)	(46.138)	(469.254)	(515.392)

¹ L'indebitamento finanziario secondo la raccomandazione ESMA include anche le partite debitorie commerciali e di altra natura scadenti oltre 12 mesi. Nel caso della Società, tali partite sono prevalentemente originate da debiti oltre 12 mesi legati a campagne trasferimenti e a compensi per agenti; tali debiti, come prassi del settore, sono normalmente liquidati in più *tranches* annuali.

L'Indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2021 ammonta a € 78.624 migliaia, in riduzione di € 310.595 migliaia rispetto al dato al 30 giugno 2021 (€ 389.219 migliaia) a seguito dell'aumento di capitale, i cui effetti sono stati in parte compensati dai flussi negativi della gestione operativa (€ -27.566 migliaia), dai pagamenti legati alle Campagne Trasferimenti (€ -47.929 migliaia netti), dagli investimenti in altre immobilizzazioni (€ -1.307 migliaia netti) e dai flussi da attività finanziaria (€ -6.563 migliaia).

La variazione delle disponibilità liquide è esposta nel Rendiconto finanziario consolidato.

Al 31 dicembre 2021 il Gruppo dispone di linee di credito bancarie (con esclusione del prestito obbligazionario e del mutuo immobiliare) per € 559.867 migliaia, non utilizzate per complessivi € 496.254 migliaia. Le linee utilizzate - pari a € 63.613 migliaia - si riferiscono per (i) € 40.358 migliaia a fideiussioni rilasciate a favore di terzi; (ii) € 22.867 migliaia a finanziamenti; (iii) € 388 migliaia a anticipazioni su contratti e crediti commerciali.

53. Impegni e garanzie

Il dettaglio è il seguente:

Importi in migliaia di Euro	31/12/2021	30/06/2021
Impegni assunti		
Fideiussioni a favore di terzi	40.358	55.075
Totale impegni assunti	40.358	55.075
Garanzie ricevute		
Fideiussioni da terzi	1.952	2.330
Totale garanzie ricevute	1.952	2.330
Linee di credito utilizzate	63.613	237.189
per fideiussioni	40.358	55.075
per scoperto di conto corrente	-	25.090
per finanziamenti bancari	22.867	60.615
per anticipazioni su <i>factoring</i>	388	96.409
Linee di credito non utilizzate	496.254	335.926
Totale linee di credito	559.867	573.115

Fideiussioni a favore di terzi

Al 31 dicembre 2021 ammontano a € 40.358 migliaia e sono state emesse a garanzia:

- di debiti derivanti da acquisizioni di diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori (€ 32.567 migliaia);
- dei mutui concessi dall'Istituto per il Credito Sportivo per la costruzione dello stadio (€ 4.000 migliaia);
- del canone di locazione della Sede e dello Juventus Training Center presso l'area del J Village (€ 2.350 migliaia);
- del canone di locazione del J Hotel (€ 1.000 migliaia);
- della realizzazione delle opere a scomputo degli oneri di urbanizzazione del Progetto Continassa (€ 88 migliaia); in tali impegni è subentrato il fondo immobiliare J Village che remunera il mantenimento di tale garanzia da parte di Juventus;
- di altri impegni (€ 353 migliaia).

Fideiussioni da terzi

Al 31 dicembre 2021 ammontano a € 1.952 migliaia e sono state ricevute a garanzia di crediti per corrispettivi su contratti commerciali e appalti servizi.

Linee di credito

Di seguito si riassumono le scadenze delle linee di credito:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	Saldo al 31/12/2021	A revoca	Quota entro 1 anno	Quota da 1 a 5 anni	Quota oltre 5 anni
Linee di credito utilizzate	63.613	40.358	11.165	12.090	-
Linee di credito non utilizzate	496.254	176.642	-	319.612	-
Totale linee di credito	559.867	217.000	11.165	331.702	-

Possibili effetti derivanti da contratti condizionati

Si riferiscono ai compensi da riconoscere agli agenti FIFA in caso di permanenza del tesseramento di singoli calciatori, di sottoscrizione di rinnovi del contratto economico o di altri servizi prestati nelle prossime stagioni sportive. Il dettaglio per singolo calciatore è il seguente:

Importi in migliaia di Euro

Nome del calciatore	Secondo semestre 2021/2022	2022/2023	2023/2024	2024/2025	2025/2026	2026/2027
Anzolin Matteo	-	25	-	-	-	-
Barbieri Tommaso	-	-	-	-	-	-
Bernardeschi Federico	300	-	-	-	-	-
Bonucci Leonardo	250	470	150	-	-	-
Brunori Matteo Luigi	15	30	30	-	-	-
Capellini Riccardo	-	10	-	-	-	-
Chibozo Ange Josuè	15	-	-	-	-	-
Chiesa Federico	150	1.550	1.550	300	-	-
Citi Alessandro	-	-	60	-	-	-
Cuadrado Bello Juan Guillermo	250	400	-	-	-	-
Cudrig Nicolò	-	20	250	45	25	-
Da Graca Cosimo Marco	35	60	50	-	-	-
De Winter Koni	45	90	45	-	-	-
Dragusin Radu Matei	58	48	39	39	-	-
Dybala Paulo Exequiel	750	-	-	-	-	-
Fagioli Nicolò	-	60	-	-	-	-
Frabotta Gianluca	-	48	49	53	48	-
Gori Stefano	10	20	20	-	-	-
Israel Wibmer Franco	10	20	-	-	-	-
Kean Moise Bioty	-	85	2.705	85	-	-
Kulusevski Dejan	-	-	270	270	-	-
Lobo Silva Alex Sandro	825	-	-	-	-	-
Locatelli Manuel	-	1.350	-	-	-	-
Mc Kennie Weston James Earl	250	500	500	500	-	-
Minelli Alessandro	-	15	17	-	-	-
Miretti Fabio	-	20	20	-	-	-
Muharemovic Tarik	50	100	100	-	-	-
Mulè Erasmo	-	25	-	-	-	-
Nicolussi Caviglia Hans	-	28	-	-	-	-
Palumbo Martin	-	10	10	11	-	-
Pecorino Emanuele	-	7	8	7	-	-
Peeters Daouda	10	25	30	-	-	-
Pellegrini Luca	150	300	300	300	-	-
Perin Mattia	175	-	-	-	-	-
Pinsoglio Carlo	-	20	-	-	-	-
Pinto Ramos Kaio Jorge	-	250	250	250	250	-
Pjaca Marko	125	250	-	-	-	-
Poli Fabrizio	7	15	-	-	-	-
Ranocchia Filippo	10	10	-	-	-	-
Rovella Nicolò	25	50	50	-	350	200
Rugani Daniele	142	300	300	-	-	-
Savona Nicolò	3	3	4	-	-	-
Senko Zsombor	30	60	75	80	-	-
Sersanti Alessandro	-	112	-	-	-	-
Soulè Malvano Matias	50	100	100	1.100	100	-
Stramaccioni Diego	-	5	-	-	-	-
Szczesny Wojciech	1.167	2.333	-	-	-	-
Zuelli Emanuele	-	15	20	20	20	-
Totale	4.907	8.839	7.002	3.060	793	200

Con riferimento ai contratti con i calciatori aventi compensi variabili, i possibili effetti finanziari futuri non sono stati riportati in dettaglio nelle presenti note illustrative in quanto ritenuti non significativi, tenuto conto sia dell'importo complessivo delle voci di bilancio che accolgono tali tipologie di costi, sia delle esigenze informative connesse al processo decisionale degli utilizzatori del bilancio stesso.

Diritti d'opzione su immobili della sede e del JTC

Con riferimento alla nuova sede sociale ed al nuovo Training Center nell'area del J Village, Juventus dispone dell'opzione per acquistare dal Fondo J Village (a partire dal 27 febbraio 2021 e fino al 26 febbraio 2024) ed il Fondo J Village ha l'opzione per vendere a Juventus (a partire dal 27 febbraio 2024 al 1° gennaio 2025) uno o entrambi gli immobili ad un valore pari a quello che sarà indicato nell'ultima relazione annuale o semestrale del Fondo disponibile al momento dell'esercizio dell'opzione.

54. Controversie rilevanti in corso

Procedimento avviato dalla Procura Federale della FIGC per i fatti di Perugia

In ordine al procedimento tutt'ora pendente innanzi all'Autorità giudiziaria di Perugia (vicenda relativa all'esame di lingua italiana sostenuto dal calciatore Suarez presso l'Università per Stranieri), la Procura Federale della FIGC in data 23 settembre 2020 ha iscritto a sua volta il procedimento disciplinare in sede sportiva.

A seguito dell'autorizzazione da parte della Procura della Repubblica di Perugia all'estrazione della copia integrale degli atti contenuti nel fascicolo di indagine, l'analisi della stessa documentazione ha consentito alla Procura Federale di constatare l'assenza di fattispecie suscettibili di rilievo disciplinare.

Conseguentemente, ai sensi dell'art. 122 del vigente C.G.S., in data 5 novembre 2021 è stato notificato ai difensori della Società il provvedimento di archiviazione del procedimento allo stato degli atti.

Giuseppe Gazzoni Frascara - Tribunale di Roma

Con atto di citazione notificato in via telematica il 13 ottobre 2015, il signor Giuseppe Gazzoni Frascara, in proprio e quale Amministratore Unico della F.G.F. Finanziaria Gazzoni Frascara s.r.l., citava in giudizio, dinnanzi al Tribunale di Roma, Juventus unitamente ai signori Massimo De Santis, Andrea Della Valle, Diego Della Valle, Antonio Giraud, Sandro Mencucci, Luciano Moggi, ACF Fiorentina S.p.A., chiedendo la condanna in solido dei convenuti al risarcimento dei danni patrimoniali e non patrimoniali, per un ammontare complessivo di circa € 34,6 milioni, dallo stesso asseritamente sofferti a causa della retrocessione del Bologna Football Club 1909 S.p.A., al termine del campionato di calcio 2004/2005 (stagione calcistica interessata dello scandalo noto con il nome di "Calciopoli") e del fallimento della Victoria 2000 S.r.l..

L'attore chiedeva che i danni venissero così liquidati: quanto al signor Giuseppe Gazzoni Frascara in proprio la somma di € 17.000.000; quanto alla F.G.F Finanziaria Gazzoni Frascara s.r.l. la somma di € 17.643.801.

Con comparsa di costituzione e risposta del 7 marzo 2016 si costituiva in giudizio Juventus contestando le deduzioni avversarie e chiedendo il rigetto delle domande di controparte.

In data 27 aprile 2020 il CTU Dott. Giovannelli ha depositato la propria perizia dalla quale è emersa la fondatezza delle obiezioni sollevate da Juventus e da altri convenuti secondo cui il Fallimento di Victoria 2000 S.r.l. non è dipeso dalla retrocessione del Bologna Football Club 1909 S.p.A. in serie B al termine del campionato 2004-2005, ma da una situazione di crisi ben più risalente che aveva visto coinvolta Victoria 2000 S.r.l. in una serie di operazioni infragruppo finalizzate, da una parte, a dotare formalmente il Bologna Football Club 1909 S.p.A. dei requisiti necessari alla partecipazione al campionato e, dall'altra, a rappresentare una situazione economica, patrimoniale e finanziaria diversa da quella effettiva.

In pari data gli avvocati di parte attrice hanno notificato ai legali di Juventus e agli altri convenuti atto interruttivo del procedimento ai sensi dell'art. 300, comma 1°, c.p.c., a causa del decesso del Dott. Giuseppe Gazzoni Frascara avvenuto in data 24 aprile 2020 ed i cui eredi hanno dichiarato di rinunciare all'eredità.

Il Giudice con decreto del 15 giugno 2020 ha fissato udienza per l'esame della CTU al 21 dicembre p.v.

Successivamente, con decreto del 31.8 - 1.9.2020, il Giudice istruttore, dato atto dell'intervenuta interruzione del processo, ha sospeso la decisione in merito alla liquidazione delle competenze del CTU in attesa della riassunzione del processo.

Infine, con ordinanza 14 gennaio 2021, il Presidente della sezione, dato atto che il Giudice istruttore era cessato dal servizio con decorrenza dal 1° ottobre 2020, rilevato che non era stata dichiarata l'interruzione del processo, ha disposto l'interruzione del giudizio. Si tratta di provvedimento peculiare in quanto il giudizio era già interrotto sia ex lege, ai sensi dell'art. 300 2° c. c.p.c., stante le intervenute notifiche

dell'evento interruttivo a tutte le parti da parte dei difensori del Cav. Gazzoni Frascara, sia per effetto del precedente provvedimento declaratorio assunto dal G.I. in data 31 agosto 2020.

In ogni caso il giudizio non risulta essere stato riassunto neppure entro il termine di tre mesi dall'ordinanza del 14 gennaio 2021 e si è pertanto in attesa del provvedimento di estinzione.

Juventus/Victoria 2000 S.r.l. - Corte Suprema di Cassazione

In data 2 dicembre 2015 Victoria 2000 S.r.l., già titolare del 100% del Bologna Football Club 1909 S.p.A., aveva riassunto innanzi alla Corte di Appello di Napoli, ai sensi dell'art. 622 c.p.p., il giudizio deciso dalla Corte di Cassazione con la sentenza 36350/2015 del 9 settembre 2015 che aveva rinviato, al giudice civile competente per valore in grado d'appello, la decisione in ordine alle richieste risarcitorie delle parti civili costituite nei confronti di Luciano Moggi, e aveva convenuto in giudizio i signori Diego e Andrea Della Valle, Sandro Mencucci, Luciano Moggi, Massimo De Santis, Innocenzo Mazzini, Pier Luigi Pairetto, l'A.C.F. Fiorentina S.p.A. e Juventus al fine di sentirli condannare, in solido tra loro, al risarcimento dei danni, patrimoniali e non, asseritamente subiti da Victoria 2000 S.r.l. in conseguenza degli illeciti penali accertati in sede penale e della retrocessione del Bologna Football Club 1909 S.p.A. al termine del Campionato di Serie A 2004/2005, asseritamente falsato, a dire della ricorrente, ad opera dei soggetti imputati nel procedimento penale.

Juventus era stata citata in giudizio quale responsabile civile, ai sensi dell'art. 2049 cod. civ., in conseguenza dell'operato dei signori Luciano Moggi ed Antonio Giraud.

Con sentenza n. 326/2019 del 24 gennaio 2019 la Corte d'Appello di Napoli, definitivamente pronunciando in sede di rinvio ex art. 622 c.p.p. della sentenza penale n. 36350/2015 della Corte di Cassazione ha: (i) dichiarato estinti i giudizi riassunti da Brescia Calcio S.p.A. e Bologna Football Club 1909 S.p.A.; (ii) rigettato le domande di risarcimento danni proposte da Victoria 2000 S.r.l. nei confronti dei convenuti e ha compensato tra le parti le spese del giudizio.

Avverso tale sentenza n° 326/2019 della Corte di Appello di Napoli, in data 16 luglio 2019 Victoria 2000 ha notificato a Juventus ed ai signori Diego e Andrea Della Valle, Sandro Mencucci, Luciano Moggi, Massimo De Santis, Innocenzo Mazzini, Pier Luigi Pairetto, l'A.C.F. Fiorentina S.p.A. ricorso per Cassazione per la riforma della medesima.

In data 26 settembre 2019, Juventus ha notificato a Victoria 2000 e alle altre controparti controricorso in cassazione chiedendo la conferma della sentenza impugnata e, in via di ricorso incidentale, di accertarsi che la statuizione del giudice di merito che aveva escluso la responsabilità di Juventus verso Victoria 2000 quale responsabile civile per i fatti illeciti addebitati al signor Luciano Moggi è passata in giudicato con conseguente richiesta di declaratoria di inammissibilità di tutte le domande proposte da Victoria 2000 nei confronti di Juventus.

Anche le altre controparti - all'infuori del sig. De Santis Massimo, contumace - hanno provveduto a notificare a Juventus i loro controricorsi in Cassazione.

Si è in attesa della data di fissazione dell'udienza per la discussione del ricorso.

Indagine UEFA su Super League

In data 12 maggio 2021, UEFA ha comunicato a Juventus di avere nominato due ispettori per condurre un'indagine disciplinare in relazione a una potenziale violazione da parte della Società delle norme UEFA, in ragione del suo coinvolgimento nel Progetto *Super League*.

La Società ha risposto a UEFA con una propria comunicazione in data 14 maggio, rilevando che l'indagine avviata da UEFA viola l'ordinanza del Tribunale Commerciale di Madrid del 20 aprile 2021, pronunciata su istanza della European Super League Company S.L., incaricata di organizzare e gestire la *Super League*, che proibisce, tra l'altro, l'avvio di procedimenti disciplinari e l'irrogazione di sanzioni, compresa l'esclusione dalle competizioni UEFA, nei confronti dei club partecipanti al progetto.

Il giorno successivo UEFA ha trasmesso una nuova comunicazione con cui si è limitata a ribadire l'imminente scadenza per la risposta alla richiesta di documenti e informazioni e a osservare di non avere ancora ricevuto valida notifica di alcun provvedimento giudiziale.

In data 25 maggio 2021 UEFA ha comunicato a Juventus l'intenzione di avviare un procedimento disciplinare nei confronti di tre dei club fondatori della *Super League* (tra cui Juventus), in quanto gli ispettori UEFA avrebbero rilevato alcune violazioni da parte della Società, raccomandando al competente

organo disciplinare UEFA l'irrogazione di alcune sanzioni pecuniarie e l'esclusione di Juventus dalla partecipazione alle competizioni europee UEFA per due stagioni sportive.

In data 1° giugno 2021 Juventus ha impugnato di fronte all'UEFA *Appeals Body* la decisione di apertura della procedura disciplinare.

Successivamente, il 9 giugno 2021 l'UEFA *Appeals Body* ha comunicato a Juventus la sospensione del procedimento disciplinare sino a nuovo ordine in considerazione della citata ordinanza cautelare pronunciata dal Tribunale Commerciale di Madrid in data 20 aprile 2021.

In data 20 settembre 2021, ritenendo perdurante il mancato rispetto dell'ordinanza cautelare, il Tribunale Commerciale di Madrid ha emesso un'ulteriore ordinanza con la quale ha richiesto a UEFA di fornire, entro cinque giorni, prova di aver adempiuto alla predetta ordinanza. Conseguentemente in data 27 settembre 2021 l'UEFA *Appeals Body*, su richiesta degli ispettori UEFA, ha annullato il procedimento nei confronti della Società.

Ricorso al TAR vs Decisione FIGC del 18 luglio 2011 in relazione all'esposto presentato da Juventus

Il ricorso di Juventus ha ad oggetto il risarcimento di € 443 milioni per il danno subito a seguito della revoca dello scudetto 2006 e della conseguente retrocessione. Il TAR del Lazio ha dichiarato inammissibile il ricorso risarcitorio, promosso da Juventus contro la FIGC, stante la precedente decisione del 1° settembre 2006 dello stesso organo giudicante, avente, a loro detta, ad oggetto i medesimi fatti.

La sentenza non è entrata nel merito, ma ha preso esclusivamente atto dell'improcedibilità per difetto d'interesse derivante dalla precedente rinuncia al ricorso e dalla successiva traslazione del giudizio alla Camera di Conciliazione e di Arbitrato dello Sport in data 27 ottobre 2006, definito con Lodo in pari data.

Inoltre, i due ricorsi non presentavano lo stesso oggetto, in quanto il giudizio definito con la sentenza del TAR Lazio riguardava l'impugnazione delle sanzioni sportive, mentre il ricorso di Juventus ineriva il risarcimento del danno cagionato da FIGC a Juventus con delibera del Consiglio Federale del 18 luglio 2011, con la quale non era stato revocato il titolo di Campione d'Italia 2005/2006, assegnato ad altra società sportiva.

Tale ricorso non ha avuto ad oggetto i danni subiti da Juventus per effetto delle sanzioni inflitte dalla Giustizia Sportiva per il Campionato 2005/2006, ma i danni economici derivanti dalla mancata adozione di un provvedimento da parte di FIGC sotto il profilo dell'equità sportiva.

Per le ragioni sopra sintetizzate, Juventus, non condividendo tale sentenza del TAR Lazio del 18 luglio 2016, ha deciso di impugnarla di fronte al Consiglio di Stato a tutela dei propri interessi. La Società è in attesa della fissazione dell'udienza.

Ricorso al TAR vs Decisione del Collegio di Garanzia dello Sport (CONI)

In data 12 gennaio 2019, Juventus ha presentato ricorso dinanzi al Collegio di Garanzia dello Sport del CONI che giudica esclusivamente decisioni della Giustizia Sportiva, non altrimenti impugnabili. Il ricorso contestava la delibera del Consiglio Federale in data 18 luglio 2011, n. 219/CF che respinse l'istanza di revoca della Juventus del provvedimento del Commissario Straordinario di assegnazione del titolo ad altro Club per scorrimento della graduatoria.

Il ricorso precisa che l'istanza non mirava ad ottenere una sanzione disciplinare, per evitare l'ovvia risposta, fatta propria dal Consiglio Federale, che la materia è devoluta esclusivamente alla Giustizia Sportiva e non agli Organi di governo della Federazione. Il Collegio di Garanzia dello Sport, il 27 maggio 2019, ha dichiarato inammissibile il ricorso di Juventus. Avverso tale decisione, non essendo stato assegnato a Juventus un giudice sportivo che decidesse il merito della questione, la stessa Società ha depositato ricorso al Tribunale Federale Nazionale. In data 11 luglio 2019, con dispositivo, il Tribunale Federale Nazionale ha dichiarato l'inammissibilità del ricorso. Juventus, avverso tale dispositivo ha presentato reclamo alla Corte Federale d'Appello che, in data 30 agosto 2019 ha respinto anche tale ricorso.

Tali decisioni sono state impugunate da Juventus dinanzi il Collegio di Garanzia dello Sport che, con decisione del 6 novembre 2019, ha dichiarato inammissibile il ricorso.

Avverso tale pronuncia è stato proposto nei termini di legge ricorso al TAR del Lazio per il quale è fissata udienza per il giorno 8 marzo 2022.

Procedimento penale pendente presso l'Autorità Giudiziaria di Torino

In data 26 novembre 2021 e 1° dicembre 2021 sono stati notificati alla Società, tramite gli Ufficiali di P.G. della Guardia di Finanza del Nucleo di Polizia Economico-Finanziaria Torino, decreti di perquisizione e sequestro e in tali date l'Emittente ha avuto notizia dell'esistenza di un'indagine da parte della Procura della Repubblica presso il Tribunale di Torino, nei confronti della Società stessa nonché di alcuni suoi esponenti attuali e passati, in merito alla voce "Proventi da gestione diritti calciatori" iscritta nei bilanci al 30 giugno 2019, 2020 e 2021 per i reati di cui all'art. 2622 cod. civ. (False comunicazioni sociali delle società quotate) e all'art. 8 del D.Lgs. n. 74/2000 (Emissione di fatture o altri documenti per operazioni inesistenti) e, per quanto attiene alla Società, per l'illecito previsto dagli artt. 5 (Responsabilità dell'ente) e 25-ter (Reati societari) del D.Lgs. n. 231/2001.

L'indagine avviata da parte della Procura della Repubblica presso il Tribunale di Torino è in corso, essendone stati prorogati i termini, e il decreto di perquisizione e sequestro riguarda ipotesi di reato allo stato in fase investigativa. Ad oggi non risulta notificato l'avviso di conclusione delle indagini preliminari ex art. 415-bis c.p.p. Come già comunicato dalla Società in data 27 novembre 2021, Juventus sta collaborando con gli inquirenti e confida di chiarire ogni aspetto di interesse degli stessi, ritenendo di aver operato nel rispetto delle leggi e delle norme che disciplinano la redazione delle relazioni finanziarie, in conformità ai principi contabili e in linea con la prassi internazionale della *football industry* e le condizioni di mercato.

55. Operazioni con parti correlate

L'11 novembre 2010 il Consiglio di Amministrazione ha istituito una specifica Procedura per le operazioni con parti correlate, ai sensi dell'art. 4 del "Regolamento operazioni con parti correlate" adottato dalla Consob con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010, successivamente integrato e modificato. Tale Procedura, disponibile sul sito internet della Società (www.juventus.com), è stata aggiornata dal Consiglio di Amministrazione del 30 giugno 2021.

Per quanto concerne il primo semestre dell'esercizio 2021/2022, si evidenzia che le operazioni tra Juventus e le parti correlate individuate secondo quanto previsto dal principio contabile internazionale IAS 24 sono state effettuate a condizioni equivalenti a quelle di mercato, ovvero analoghe a quelle usualmente praticate nei confronti di parti non correlate per operazioni di corrispondente natura, entità e rischio, e nel rispetto delle disposizioni di legge vigenti.

Di seguito sono riepilogati i saldi patrimoniali ed economici del primo semestre dell'esercizio con parti correlate.

	Immobilizzazioni materiali e attività finanziarie	Crediti commerciali e altri crediti correnti	Debiti commerciali e altri debiti correnti
<i>Importi in migliaia di Euro</i>			
EXOR N.V.	-	-	21
J Medical S.r.l.	-	120	593
Plan B S.r.l. SB (a)	2.674	-	61
CNH Industrial Italia S.p.A.	-	172	-
FCA Italy S.p.A. (b)	-	24.087	10
FCA Services S.c.p.A.	-	0	-
Lamse S.p.A.	-	0	-
Sisport FIAT S.p.A.	-	1	147
Amministratori e dirigenti con responsabilità strategica	-	-	128
TOTALI	2.674	24.380	960
Totale attività non correnti	666.433	-	-
Totale attività correnti	-	303.133	-
Totale passività correnti	-	-	303.066
Incidenza % del totale operazioni verso parti correlate sul totale della relativa voce della Situazione Patrimoniale-Finanziaria			
	0,4%	8,0%	0,3%

- a) Le immobilizzazioni immateriali e le attività finanziarie si riferiscono al finanziamento fruttifero erogato inclusi gli interessi maturati.
- b) I crediti commerciali e altri crediti correnti si riferiscono al contratto di Main Sponsor in essere.

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	Proventi	Oneri	Proventi finanziari
EXOR N.V.	-	8	-
J Medical S.r.l.	216	490	-
Plan B S.r.l. SB	-	101	35
A. Manzoni & C. S.P.A.	-	4	-
CNH Industrial Italia S.p.A.	140	-	-
FCA Italy S.p.A. (a)	22.678	20	-
FCA Services S.c.p.A.	-	7	-
Iveco S.p.A.	1	-	-
Lamse S.p.A.	1	-	-
Sisport FIAT S.p.A.	161	145	-
Amministratori e dirigenti con responsabilità strategica	1	2.570	-
TOTALI	23.198	3.345	35
Totale della voce di conto economico	223.098	242.441	1.793
Incidenza % del totale operazioni verso parti correlate sul totale della relativa voce di conto economico	10,4%	1,4%	1,9%

a) I proventi si originano dal contratto di Main Sponsor in essere.

Le informazioni in materia di compensi attribuiti agli Amministratori, ai Sindaci e ai Dirigenti con responsabilità strategiche della Società sono contenute nella Relazione sulla remunerazione pubblicata ai sensi dell'articolo 123-ter del TUF a cui si rimanda.

56. Approvazione della Relazione Semestrale Consolidata e autorizzazione alla pubblicazione

La Relazione Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2021 è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione del 24 febbraio 2022, che ne ha autorizzato la pubblicazione nei termini di legge.

Torino, 24 febbraio 2022

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Andrea Agnelli

Allegato – Prospetto delle movimentazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori nel primo semestre dell'esercizio 2021/2022 richiesto dalle norme della FIGC

CALCIATORE	DATA DI NASCITA	Contratto		Provenienza		Destinazione		Valori inizio periodo			Variazioni valori di periodo		Effetti economici di periodo				Valori fine periodo			Varie		
		Data inizio primo contratto	Data scadenza ultimo contratto	Data acquisto	Società	Data Cessione	Società	01/07/2021			Acquisti	Cessioni	Ammort.*	Svalutaz.*	Minus.*	Plusv.*	31/12/2021			Compenso Agenti	Altri costi di acquisizione	Valore sell-on fee
								Costo storico	Fondo ammort.	Netto							(1+4)	(2+6)	(10-11-7)			
Importi in migliaia di €																						
Prima Squadra																						
Bentancur Colman Rodrigo	25/06/97	26/06/17	30/06/24	20/04/17	CA Boca Juniors			15.722	8.493	7.229			1.205				15.722	9.698	6.024	1.283	1.959	
Bernardeschi Federico	18/02/94	24/07/17	30/06/22	24/07/17	ACF Fiorentina			39.411	31.529	7.882			3.941				39.411	35.470	3.941	600		
Bonucci Leonardo	01/05/87	01/07/10	30/06/24	02/08/18	AC Milan			34.946	18.172	16.774			2.796				34.946	20.968	13.978	400		
Buffon Gianluigi	28/01/78	01/07/19	30/06/21	01/07/19	Federazione estera		scadenza contratto	0	-	0		0					-	-	-	-		
Chiellini Giorgio	14/08/84	06/07/04	30/06/21	01/07/05	ACF Fiorentina		scadenza contratto	8.034	8.034	-		0					-	-	-	-		
Chiellini Giorgio	14/08/84	02/08/21	30/06/23	02/08/21	aggiornamento posizione						0						0	-	0			
Chiesa Federico	25/10/97	05/10/20	30/06/25	05/10/20	ACF Fiorentina			12.621	5.363	7.258			3.629				12.621	8.992	3.629	300		
Cuadrado Bello Jan Guillermo	26/05/88	31/08/16	30/06/22	21/05/17	Chelsea FC			20.490	18.171	2.319			1.169				20.490	19.330	1.160	550		
Da Silva Danilo Luiz	15/07/91	07/08/19	30/06/24	07/08/19	Manchester City Ltd			37.213	14.430	22.783			3.797				37.213	18.227	18.986			
De Ligt Matthijs	12/08/99	17/07/19	30/06/24	17/07/19	AFC Ajax NV			85.701	33.819	51.882			8.647				85.701	42.466	43.235	12.418		
De Sciglio Mattia	20/10/92	20/07/17	30/06/22	20/07/17	AC Milan			12.141	9.713	2.428			1.214				12.141	10.927	1.214	500		
Dos Santos Aveiro Cristiano Ronaldo	05/02/85	10/07/18	30/06/22	10/07/18	Real Madrid Club de Futbol	29/08/21	Manchester United FC	115.822	10.133	14.509		14.191		318			-	-	-	-		
Dybala Paulo Exequiel	15/11/93	01/07/15	30/06/22	01/07/15	US Città di Palermo			41.439	35.887	5.552					2.776		41.439	38.663	2.776	3.699		
Kean Bioty Moise	28/02/00	30/08/21	30/06/25	30/08/21	The Everton FC Ltd						36.981		3.240				36.981	3.240	33.741	3.227		
Kulusevski Dejan	25/04/00	02/01/00	30/06/25	02/01/00	Atalanta BC			35.438	10.222	25.216	1.000		3.277				36.438	13.499	22.939	1.969		
Lobo Silva Alex Sandro	26/10/91	20/08/15	30/06/23	19/08/15	Futebol Clube do Porto			28.125	22.996	5.129			1.282				28.125	24.278	3.847	2.850		
Locatelli Manuel	08/01/98	18/08/21	30/06/26	18/08/21	US Sassuolo Calcio Srl						24.853		1.886				24.853	1.886	22.967	1.423		
McCormick James Earl	28/08/98	26/02/21	30/06/25	26/02/21	FC Gelsenkirchen-Schalke 04 EV			20.385	1.628	18.757			2.345				20.385	3.973	16.412	411		
Pellegrini Luca	07/03/99	01/07/19	30/06/25	30/06/19	AS Roma			22.853	8.875	13.978			1.747				22.853	10.622	12.231	375		
Perin Mattia	10/11/92	08/06/18	30/06/22	01/07/18	Genoa Cricket and FC			15.655	11.384	4.271	488		2.380				16.143	13.764	2.379	600		
Pinsoglio Carlo	16/03/90	18/03/09	30/06/23	02/04/04	Da Settore Giovanile			806	806	-	20		5				826	811	15	20		
Pinto Ramos	24/10/02	16/08/21	30/06/26	16/08/21	Santos FC						5.321		409				5.321	409	4.912	3.821		
Rabiot Adrien	03/04/95	04/07/19	30/06/23	04/07/19	Federazione estera			1.481	739	742			196				1.481	925	556	1.481		
Ramos De Oliveira M elo Arthur Henrique	12/08/96	29/06/20	30/06/25	29/06/20	FC Barcellona			76.120	15.287	60.833	2.000		7.854				78.120	23.141	54.979	494		
Ramsey Aaron James	26/12/90	11/02/19	30/06/23	01/07/19	Federazione estera			3.650	1.825	1.825			456				3.650	2.281	1.369	3.650		
Rugani Daniele	29/07/94	04/08/12	30/06/24	31/07/13	Empoli FC			4.205	3.332	873			146				4.205	3.478	727	300		
Szczesny Wojciech	18/04/90	01/07/14	30/06/24	19/07/17	Arsenal FC			18.443	11.445	6.998			1.166				18.443	12.611	5.832	3.333		

Allegato – Prospetto delle operazioni di trasferimento calciatori e compensi corrisposti ad agenti sportivi nel primo semestre dell'esercizio 2021/2022 richiesto dalla normativa UEFA

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	Primo semestre esercizio 2021/2022
Ammortamento diritti pluriennali calciatori/calciatrici	(84.018)
Svalutazione diritti pluriennali calciatori	-
Costi di agenti/intermediari per diritti pluriennali calciatori e tesserati	(7.607)
Plusvalenze da cessione diritti pluriennali calciatori	1.782
Minusvalenze da cessione diritti pluriennali calciatori	(902)
Ricavi da cessione temporanea diritti calciatori	1.846
Oneri da cessione temporanea diritti calciatori	(4.053)
Altri ricavi da diritti pluriennali calciatori	1.788
Altri oneri da diritti pluriennali calciatori	(831)
Risultato netto delle operazioni connesse ai diritti pluriennali dei calciatori	(91.995)
Importo complessivo corrisposto agli agenti/intermediari	16.425

ATTESTAZIONE AI SENSI DELL'ART. 154 BIS DEL D.LGS. 58/98

I sottoscritti, Maurizio Arrivabene, Amministratore Delegato, e Stefano Cerrato, Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, di Juventus Football Club S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione

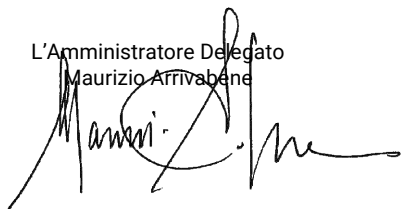
delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato del primo semestre dell'esercizio 2021/2022.

Si attesta, inoltre, che:

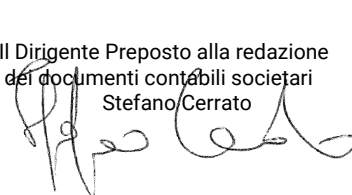
- la Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2021:
 - è redatta in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità Europea ai sensi del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002;
 - corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
 - è idonea a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria del Gruppo.
- la Relazione Intermedia sulla Gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione nonché della situazione dell'emittente, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui è esposto.

Torino, 24 febbraio 2022

L'Amministratore Delegato
Maurizio Arrivabene



Il Dirigente Preposto alla redazione
dei documenti contabili societari
Stefano Cerrato



RELAZIONE DI REVISIONE CONTABILE LIMITATA SUL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO

**Agli Azionisti della
Juventus Football Club S.p.A.**

Introduzione

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dal prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria, dal conto economico, dal prospetto di conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni di patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle relative note illustrative della Juventus Football Club S.p.A. e sue controllate (Gruppo Juventus) al 31 dicembre 2021. Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea. E' nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

Portata della revisione contabile limitata

Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

Conclusioni

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo Juventus al 31 dicembre 2021 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea.

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona

Sede Legale: Via Tortona, 25 - 20144 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.328.220,00 i.v.

Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 03049560166 - R.E.A. n. MI-1720239 | Partita IVA: IT03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo www.deloitte.com/about.

© Deloitte & Touche S.p.A.

Altri aspetti

Il bilancio consolidato per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2021 e il bilancio consolidato semestrale abbreviato per il periodo chiuso al 31 dicembre 2020 sono stati rispettivamente sottoposti a revisione contabile e a revisione contabile limitata da parte di un altro revisore che il 27 settembre 2021 ha espresso un giudizio senza modifica sul bilancio consolidato e il 9 marzo 2021 ha espresso delle conclusioni senza modifica sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.


Giorgio Barbieri
Socio

Torino, 7 marzo 2022

Juventus Football Club S.p.A.

Capitale sociale € 23.379.254,38 interamente versato

Registro Imprese, Codice Fiscale e Partita IVA 00470470014 - REA n. 394963

Sede sociale

Via Druento 175, 10151 Torino

Contact Center 899.999.897

Fax. +39 011 51 19 214

Investor Relations

Tel. +39 011 65 63 538

Fax. +39 011 56 31 177

e-mail: investor.relations@juventus.com

Press Office

Tel. +39 011 65 63 448

Fax. +39 011 44 07 461

e-mail: pressoffice@juventus.com